### 淮北市以“淮美雁阵”工程为抓手，激活乡村人才“一池春水”——

# 头雁领航群雁飞，雏雁丰翼归雁留

乡村振兴，关键在人。在淮北市的广袤乡村，一场立足助力乡村发展的人才培育与集聚行动正火热开展。“淮美雁阵”工程如同一阵春风，催生出“头雁”领航、“群雁”齐飞、“雏雁”丰翼、“归雁”回巢的生动局面，为乡村全面振兴锻造出一支政治过硬、担当作为的村级干部人才队伍，让乡村大地焕发勃勃生机。

## “头雁”领航，精准赋能开新局

村党组织带头人是乡村振兴的“领头雁”，他们的能力与担当，直接关系着乡村发展的速度与质量。淮北市将村党组织书记队伍建设视为强基固本的“牛鼻子”工程，持续开展优秀村党组织书记“名村挂职”行动，常态化组织“村书记大讲堂”“擂台比武”等活动，试点建立村干部退出机制，畅通村干部选拔任用渠道，全力发挥“头雁效应”。

淮北市探索推行“创业型村支书”培育计划，重点从在外企业家、致富能手等群体中，选拔政治素质好、带富能力强、懂经营会管理的人才回乡担任村党组织书记。拥有本科学历和国企工作经历的“85后”村党支部书记李飞就是其中的典型代表。他到濉溪县刘桥镇杨庄村工作以来，通过流转土地集约经营、发展冷链仓储、兴办强村公司，促进村集体经济收入连续三年实现翻番式增长，2024年杨庄村村级集体经济收入跃居全市首位。这份亮眼成绩的背后，离不开“头雁”的引领。

为提升“头雁”能力，淮北市连续6年选派110余名优秀村干部赴江浙等地的先进村挂职。2025年又选派40余名村党组织书记前往浙江省安吉县进行“名村挂职”，学习先进地区的乡村治理和产业发展经验。学习归来的村党组织书记们分享心得、交流经验，迅速将所学转化为实际行动，让先进经验在本村生根发芽，形成示范引领乡村全面振兴的强大推动力。

## “群雁”齐飞，严考实练淬精兵

一花独放不是春，百花齐放春满园。乡村振兴不能仅靠“头雁”单打独斗，更要激活村“两委”干部这支“群雁”队伍的活力，让大家心往一处想、劲往一处使。

“以前工作有时会摸不着头脑，现在镇里给我们指定了经验丰富的帮带导师，跟着导师学心里有底多了。”杜集区段园镇大庄村党总支委员孟波感慨道。淮北市创新推行导师帮带制，遴选一批经验丰富的老书记、老村干部，点对点帮带年轻村“两委”班子成员。在导师的悉心指导下，已有43名班子成员成长为村“两委”正职，为村级领导班子注入新活力。

注重压担培养，每年市级层面都会遴选一批优秀村“两委”班子成员或后备力量参加村党组织书记市级示范培训或县级集中轮训，培训内容涉及乡村振兴政策解读、基层矛盾化解技巧、产业项目策划与实施等，通过升格培训有效提升了村“两委”干部的综合能力。同时，淮北市创新开展为村级组织减负赋能“十六条”举措，优化对村考核事项，推行“多考合一”，考核指标更加注重岗位职责履行、群众满意度等多个维度，有效激发村干部的干事创业积极性。

## “雏雁”丰翼，储备活水强梯队

乡村振兴需要一代又一代人为之奋斗，村级后备力量便是今后要接过“接力棒”的“雏雁”。淮北市按照“近期使用、中期培养、长远储备”的发展思路，以建好村级后备干部人才库为抓手，完善培育、历练、使用全链条管理机制，着力打造一支素质优良、数量充足、结构合理、堪当重任的后备干部队伍。

聚焦新一轮村“两委”班子换届，淮北市扎实开展村党组织书记后备力量培育储备行动，通过现任村干部中纳入一批、村内各类能人中推荐一批、本地高校毕业生中物色一批、在外优秀人才回引一批，建立后备人才储备库。截至目前，全市已梳理摸排乡村优秀人才信息1053条，从各类群体中培育储备村党组织书记后备力量600余人。

“根据考核评价结果，我们对表现不佳、不适合继续作为后备力量培养的人员，及时予以调整退出。同时，对新发现的优秀人才及时纳入后备力量人才库。这种动态调整机制，确保了后备力量队伍始终保持先进性和纯洁性，为乡村发展提供了坚实的人才保障。”濉溪县委组织部副部长宋红星说。

## “归雁”还巢，政策扶持聚人才

走出去的是游子，引回来的是希望。淮北市用真情和政策呼唤在外的“归雁”回到家乡，让他们的智慧与技能在家乡的沃土上开花结果。

在濉溪县刘桥镇留古庄园家庭农场的采摘区，返乡大学生王震正耐心指导游客体验农耕乐趣。这个由政府贴息贷款大力扶持的项目，成功流转了90亩土地，不仅为当地带来了新的产业项目，还常年吸纳20余名村民就业。在淮北市，像王震这样的“归雁”还有很多，他们带着资金、技术和先进理念回到家乡，成为乡村振兴的重要力量。

淮北市积极探索开展“四乡”行动，引导大学毕业生到乡、能人回乡、农民工返乡、企业家入乡。以行政村为单位，逐村建立在外优秀人才信息库，并建立村干部结对联系制度，定期沟通介绍家乡的发展变化和优惠政策。2024年以来，通过举办多场在外人才家乡行、村情发展通报会、产业项目推介会等活动，成功吸引众多在外人才关注家乡、返乡创业。

此外，淮北市出台“返乡创业政策22条”等优惠政策，在资金扶持、土地使用、税收政策等方面给予支持。2025年以来，共有69名优秀返乡创业人才带着项目、技术和资金回到淮北，催生出一个个充满活力的创业项目。“归雁”回巢带回的不仅是产业，更是乡村振兴的无限可能。

淮北市以“淮美雁阵”工程为抓手，激活乡村人才“一池春水”，让“头雁”领航有明确方向、“群雁”齐飞汇聚强大力量、“雏雁”成长拥有清晰路径、“归雁”创业搭建广阔舞台。如今的淮北乡村，产业日益兴旺，村庄愈发美丽，农民笑容满面，一幅农业强、农村美、农民富的乡村振兴壮美画卷正在这片土地上徐徐展开。 （杨丹丹）

### 庐江县盛桥镇

## 万株紫薇“红”出圈

“谁道花无红百日，紫薇长放半年花。”立秋刚过，庐江县盛桥镇的万株紫薇花迎来绚烂绽放，簇簇紫薇花嫣红似火、粉紫如缎，层层叠叠堆满枝头，在湛蓝晴空的映衬下，宛若一幅浓墨重彩的油画，点燃了游客的热情，为盛桥镇的“秋日经济”添上浓墨重彩的一笔。

漫步紫薇花海中，细长的花瓣随风轻颤，空气中弥漫着淡淡的花香。游客们或沿着花径漫步，感受这份独有的秋日浪漫；或在花丛中驻足合影，用镜头定格这份绚烂。“之前在社交媒体上看到盛桥的紫薇花海，就被深深吸引了。今天专门约了朋友一起来打卡，果然名不虚传，这里的花太美了，随手一拍都是大片。”来自合肥市区的游客李女士赞叹。像李女士这样被紫薇花吸引而来的游客不在少数，自紫薇花盛开以来，盛桥镇迎来了又一波旅游高峰。

盛桥镇的“赏花经济”能够如此火爆，并非偶然。近年来，该镇通过土地流转，将约1600亩土地承租给一家园林公司，种植了红梅、玉兰、紫荆、紫薇等数十种优质观赏苗木，打造“四季有花、四季有景”的特色景观。其中，万株紫薇林凭借花期长、花色艳的特点，成为秋季旅游的“黄金IP”，为当地经济发展注入源源不断的动力。

据悉，自紫薇进入盛花期以来，盛桥镇日均接待游客量稳步攀升，周边农家乐、土特产摊位的生意也随之红火起来。盛桥镇旅游干事李珊珊表示，接下来将继续完善旅游配套，丰富餐饮选择，提升住宿条件，通过全面提升服务品质，让“一季花”带动“四季游”，推动“赏花经济”向“全域旅游”延伸，真正把紫薇花海的“颜值”转化为乡村发展的“价值”。

（叶翠翠）

### 岳西县石关乡

## 人居环境锦上添“画”

近日，岳西县石关乡人居环境整治工作正如火如荼地开展，在乡、村干部的积极动员和组织下，广大群众热情响应、踊跃参与，大学生志愿团队更是为此次整治行动增添一抹亮丽的色彩。

在乡村的围墙、院墙上，一幅幅精美的墙绘作品正逐渐成形，成了石关乡一道独特的风景线。这些墙绘出自一支大学生志愿团队之手。他们充分发挥自身专业优势，精心构思、巧妙设计，将原本单调的墙面变成了充满艺术气息和文化内涵的宣传阵地。有的墙绘以自然风光为主题，青山绿水、繁花盛开，让人仿佛置身于美丽的大自然中；有的则展现了乡村生活的温馨场景，邻里和睦、共享丰收，传递着浓浓的乡情。

在绘制墙绘的过程中，不少村民也被大学生们的热情所感染，主动参与到绘画中来。一些小朋友在大学生志愿者的指导下，拿起画笔，小心翼翼地为墙绘上色，脸上洋溢着自豪和喜悦的笑容。“看到自己的家乡变得越来越漂亮，我也想出一份力。”一位参与绘画的小朋友说道。

（汪后军）

## 早玉米抢收忙

近日，宿州市埇桥区杨庄镇街东村种粮大户刘备组织大型玉米收割机抢收成熟的90亩早玉米。

连日来，该镇春播玉米进入成熟收获期，农民们不惧酷暑，抢时间、抢天气，确保颗粒归仓。

张从本 摄

### 旌德县孙村镇

## 双管齐下破解饮水难

“现在用水方便多了，再也不用担心没水用啦！”近日，家住旌德县孙村镇玉屏村的村民李大爷满脸笑容地说道。近期，由于持续干旱，玉屏村的用水问题愈发严峻。为切实解决村民的饮水难题，该村积极行动，新增两个饮用水蓄水罐，并铺设了全新的供水管道。

在干旱的影响下，玉屏村原本的供水系统面临巨大压力，村民们的日常生活用水受到制约。为了缓解这一困境，村委会迅速响应，积极筹措资金，购置了两个蓄水罐。这两个蓄水罐容量可观，能够储存大量的生活用水，极大地缓解了用水紧张的局面。

与此同时，村里还同步开展了供水管道的铺设工作。施工人员不畏烈日酷暑、加班加点，确保管道铺设工作顺利推进。新铺设的管道将蓄水罐与主管道紧密相连，使清澈的水能够稳定地流入每一户人家。

新增蓄水罐和铺设管道的举措，不仅有效解决了村民们当前的饮水之急，让大家在干旱时期也能安心用水，更增强了玉屏村应对干旱等自然灾害的能力。

（程可畅 张国俊）

## 小园葡香溢，农户享甜蜜

初秋的风掠过凤阳县殷涧镇宋集村，葡萄园里便漾开阵阵清甜——藤架间垂落的串串葡萄，或紫黑如玛瑙，或翠绿似碧玉，在晨光里泛着莹润光泽。这里没有连片的万亩果园，却有二十余户农户守着各自3到5亩的“小天地”，用双手把土地的馈赠酿成了丰收的甜，也引着周边游客循着果香而来，共赴一场初秋的“甜蜜之约”。

清晨五点半，天际刚染出一抹鱼肚白，宋集村的小梅葡萄园已响起轻微的剪枝声。村民梅世梅弯腰站在藤架下，指尖捏着一把小巧的剪刀，目光在葡萄串间仔细打量，选定一串紫黑饱满的“巨峰”后，手腕轻转，剪刀“咔嗒”一声，葡萄串便稳稳落进竹篮。她的动作娴熟又轻柔，仿佛对待珍宝：“这葡萄娇贵，下手重了容易伤着藤，得轻点儿、再轻点儿。”

竹篮渐渐装满，梅大姐直起身擦了擦额头的薄汗，指尖还沾着葡萄叶的清香。“今年雨水匀、光照足，现在正是最甜的时候，每天天不亮就来摘，赶的就是这份新鲜。”她随手摘下一颗“巨峰”递过来，果皮薄得一抿就破，清甜的汁水裹着淡淡的玫瑰香气在口腔里散开，余味里满是阳光的味道。

在殷涧镇，像梅大姐这样的“葡萄农民”还有二十多位。每户的园子不大，3亩、4亩、5亩，散落在村子周边，却都打理得井井有条。村民梅发凯的葡萄园种着“玫瑰香”，他总说：“咱这土是黄土地，透气又保水，种出来的葡萄自带一股子甜劲儿。别看园子小，用心伺候，每年都能有好收成、好价钱。”

在宋集村，农户们凭着一双勤劳的手、一颗认真的心，把小小的葡萄园打理得有声有色。他们懂种植、会销售、愿分享，在“精耕细作”中找到自己的优势，在“互帮互助”中共同成长。 （赵雪娜）

## 围墙新了，民心暖了

“哎哟喂！这围墙看着有点歪斜呢？”一大早，来安县汊河镇向荣社区石榴紫金院子小区的张大娘攥着遛弯用的小布包，在小区围墙边仔细端详，眉头微蹙，“这要是赶上刮风下雨，总让人心里不踏实。”她注意到墙根处有些细小的裂缝，墙体也显出轻微倾斜，便拿出手机拍了张照片，转身就往社区办公室走去。

一进社区办公室，张大娘就冲着正在整理文件的工作人员说：“同志！同志！快来看看！咱小区那围墙看着不太对劲，有点歪斜不说，还有细缝。我知道找社区解决最直接，这事儿得请大伙儿给拿个稳妥主意！”

社区工作人员赶紧放下手里的活儿，一边招呼张大娘坐下，一边递过一杯温水：“张阿姨您别急，喝口水慢慢说。”了解情况后，社区相关负责人当即表示：“安全问题无小事！我们马上联系物业，傍晚就开个‘初心板凳会’，大家伙儿坐下来一起商量个好办法！”

傍晚的小区楼下，晚风带着丝丝凉意，居民们纷纷搬着小马扎围坐过来。“初心板凳会”开场，陆大爷往石墩上一坐：“依我看呐，找点水泥沙子给它糊上，抹得平平整整的，估计就没啥大事儿。”

张大娘往人群中间凑了凑，嗓门也拔高了：“这墙年头久了，现在歪斜还有裂缝，简单修补怕是不太稳妥，还是得考虑更彻底的办法才安心。”

刚下班回家的年轻居民小王，拎着公文包也加入讨论：“张大娘说得有道理。墙体基础不稳，有倾斜和裂缝，确实存在安全隐患。为了长久安全，重建可能是最根本的解决办法。”

物业经理面露难色：“实不相瞒，我们一早也考虑过重建。但物业费有限，这么大工程，资金确实捉襟见肘。”社区工作人员接过话头：“那我们试着联系下地产开发商？毕竟围墙当初是……”

“可别介！”李奶奶猛地从人群后挤过来，手里还攥着刚摘的黄瓜，“围墙外头那片地，我种的茄子、辣椒都挂果了，这一拆一建，我的菜不就全毁了？那可是我天天浇水施肥伺候出来的！”

陆大爷见状，忍不住说道：“我说老李，你这就糊涂了！菜没了能再种，命要是出了岔子，可没地方买后悔药去！现在有机会重建，你咋还揪着那点菜不放？”小王也赶紧帮腔，笑着说：“李奶奶，等新墙建好，我们帮您看看小区里或者附近有没有更合适的空地，种上新苗，肯定长得更旺！安全可是头等大事，马虎不得。”

大家你一言我一语，坦诚交流，热烈讨论。社区工作人员认真记录了大家的意见，特别是对李奶奶的担忧，社区承诺会尽力协调。最终，意见达成一致：立即向上级部门反映情况，争取资金，并积极联系地产开发商寻求解决方案，同时承诺会妥善处理李奶奶菜地的问题。经过社区的耐心沟通和协调，李奶奶也表示理解重建围墙。

在社区的积极协调和居民代表的全程关注下，地产开发商承担起了重建责任。施工有条不紊地进行，张大娘笑得合不拢嘴：“这下心里可踏实了，晚上睡觉都安稳咯！”

一堵墙的蝶变，是向荣社区坚持党建引领基层治理的缩影。近年来，该社区党委以“初心板凳会”为载体，铆着劲搞人居环境治理，一门心思提高民生服务水平，累计解决停车难、绿化少、楼道灯不亮等群众急难愁盼问题215余件，群众满意度达98%以上。

“我们将持续深化‘我为群众办实事’实践活动，用一件件看得见、摸得着的民生实事，让幸福在家门口升级。”社区相关负责人表示。

围墙新了，民心暖了。向荣社区以“小切口”撬动“大民生”，让人民群众在高质量发展中共享高品质生活，为“以民为本”写下温暖注脚。 （贾芮）

（▷上接1版）

官方数据显示，叶集现有固始籍就读学生达2600余人，幼儿园、小学、初高中、职业学校各类型全面覆盖，两地将共同推进教育同城化进度；自2024年11月医保同城化实施以来，固始籍参保人员在叶集区住院1099人次，医疗总费用384.65万元，次均医疗费用3500元。“我几次带孩子晚上到区人民医院急诊，发现10个就诊人员中有4个是固始那边的。”叶集区政府一位工作人员告诉记者。

“跨省公交”的开通，更是方便了两地群众日常通勤——叶集开通了两条至固始县陈淋子镇、祖师庙镇的公交，覆盖史河两岸4个乡镇（街道）27个行政村（社区），约18万群众受益，目前日发班次38个，日均客流量300多人次。

“叶固”同城化，正成为区域协同发展的新范式。

### “一张图”，新期许

实际上，早在2021年12月，随着《安徽省六安市叶集区 河南省固始县共同创建豫皖边界“一河两岸”共同富裕协作区战略合作框架协议书》的签署，两地就开始探索省际毗邻地区协同发展路径。

去年8月，国家发展改革委复函同意《叶集—固始“一河两岸”生态优先绿色发展产业合作区发展规划》。

3个月前，安徽、河南两地发展改革委联合发布《叶集—固始“一河两岸”生态优先绿色发展产业合作区发展规划》，提出更深层次的具体合作举措。

有意思的是，这个规划中，有这样一段表述文字：夯实在“一张图”上编规划、管规划的基础。

随着政策的不断推进，作为中部地区首个省际县级合作区，叶集—固始“一河两岸”生态优先绿色发展产业合作区，被推向聚光灯下。

“一张图”整体谋篇布局之下，也有了更多人的更多期许。

根据规划，合作区范围为叶集区和固始县全域，总面积3514平方公里。2024年常住人口121万人，地区生产总值555.2亿元。

今后，合作区将按照“产业合作引领、两岸同城一体、全域共同富裕”的思路，共同发力“一园、一城、一区”。

“一园”，即在叶集经济开发区和固始县史河湾试验区范围内，建设一个5平方公里的皖豫产业合作示范园。

“一城”，即共同推进叶集主城区与固始县史河湾生态新城全方位融合建设发展，在皖豫交界地区打造一个人口超50万的新兴中等城市。

“一区”，即携手建设皖豫边界“一河两岸”共同富裕协作区。

河南省政府发展研究中心原副巡视员李政新在接受媒体采访时表示，这一规划打破了传统行政区划对资源流动的束缚，为省际边界地区探索“同城化”、推动中部地区崛起发展提供了样本，也为构建全国统一大市场贡献了微观实践。

当然，这中间还需要很长的路要去蹚。正如徐伟所言：“‘一河两岸’协同发展肯定好，但两地毕竟分属不同省，在政务服务、营商环境、行政执法等层面还需要深入探索，早日实现无缝接入，全面对齐。”