

中煤矿建集团： 坚定不移走高质量发展之路

近年来，中煤矿建集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，持之以恒加强党的领导，坚持党建引领，扎实推进国企改革三年行动，紧跟国家“一带一路”战略，主动融入国内国际双循环新发展格局，坚持创新驱动，聚力企业绿色变革，助力产业绿色发展，实施“同心多元”和“一体两翼”发展战略，坚定不移走高质量发展必由之路，已经连续十六年在国内同行业排名第一。

聚焦党建引领 凝聚发展磅礴力量

近年来，中煤矿建集团在党委“把方向、管大局、保落实”领导作用的示范引领下，党支部的战斗堡垒作用、党员的先锋模范作用得到充分发挥，持续推动党建工作与生产经营深度融合，以高质量党建引领高质量发展。

毫不动摇加强党的领导。中煤矿建集团坚持把加强党的领导和完善公司治理统一起来，将党的领导纳入集团章程，修订党委会、董事会、总经理办公会议事规则，完善党委前置研究事项清单，建立授权事项清单，进一步明确各治理主体权责边界，实现党的领导有机融入公司治理，切实保证党委发挥把方向、管大局、保落实作用。

切实履行党建工作主体责任。中煤矿建集团党委坚持加强对基层党建工作的统一领导，把党建工作纳入整体工作部署和总体规划，认真研究部署党建工作

任务。注重建立健全基层党组织标准化建设的长效机制，结合企业基层党建工作实际，制定或修订了《关于推进基层党组织标准化建设的通知》《关于推进基层党组织建设与生产经营深度融合的指导意见》《党支部建设提升行动方案》等一系列制度办法，进一步完善标准，明确规范，提高了党建工作规范化水平。制订印发《中煤矿建集团党的建设清单》，明确各级党组织的主体责任、书记的第一责任、专职副书记的直接责任、党员领导干部的“一岗双责”。做好两级党组织书记抓党建工作述职评议考核，不断完善并严格执行对二级单位党委和基层党支部的党建百分制考核，延伸压实党建工作责任，形成了一级抓一级、层层抓落实的党建工作局面。

积极推动基层党建工作与生产经营深度融合。制定了《关于推进基层党支部建设与生产经营深度融合的指导意见》，从推广新技术新工艺、加强人才队伍建设等5个方面明确了机关支部工作与生产经营融合的工作方式；从关心关爱人才、安全生产监察、促进生产经营等8个方面明确了项目部(车间)支部的工作重点。结合创先争优活动，积



极推进基层党建品牌创建，开展党建工作“领航”计划，建立了两级党委“领航”计划培育库和示范库，60多个基层党组织入选集团党委党建品牌库，1个基层党组织入选省国资委党委党建品牌库，切实丰富了党建工作与生产经营深度融合的载体平台。

聚焦科技创新 点燃发展新引擎

近年来，中煤矿建持续加大技术创新，加强核心技术攻关，点燃了发展的新引擎。

创新平台发挥大作用。通过不断努力，中煤矿建拥有国家级企业技术中心、国家工程实验室、博士后科研工作站、安徽省特殊凿井工程技术研究中心等多层次创新平台以及两家全国高新技术企业。为满足新型立井施工装备工业性试验和操作人员培训要求，集团筹建了“深立井高效破岩与排渣试验研究平台”，夯实了集团立井施工的创新基础。

传统工艺改造大升级。中煤矿建围绕超深井建设关键技术，提高硬岩巷道机械化施工水平、机电安装技术、基于BIM技术的项目精细化管理等方面的研究，取得了一系列科研成果，切实解决现场施工关键技术难题，显著提升企业的竞争力和经济效益。期间，集团携手中国矿大，围绕超深井建设关键技术开展相关研究，研发适应超深井安全快速施工的全液压伞钻、全液压力井装岩机等新型装备，研制深井裂隙含水岩层新型纳米和低粘度超细注浆材料，形成深井含水岩层精细探测与注浆关键技术，构建具有自主知识产权的超深井井

建设核心技术体系，保持集团在超深立井建设方面的技术优势。

新兴产业布局有方向。根据安徽省“十大新兴产业高质量发展行动”，中煤矿建围绕“高端装备制造”方向，积极开发出具有自主知识产权的能源、矿业开采领域的成套技术装备产品。其中，依托煤矿深井建设技术国家工程实验室平台优势，联合相关单位和高校，共同进行“800米以深富水岩层竖井高效智能化钻并装备及关键技术”研究。该项目被列为安徽省科技厅重点研发项目和省国资委科技创新示范项目。

工业互联网建设有成效。中煤矿建依托陕西榆林可盖煤矿主斜井TBM掘进工程，积极构建中心智慧中枢，集中部署、引导各功能界面，通过运用BIM技术、物联网通讯、视频监控+AI智慧识别、资源管理、环境监测和设备关联以及大数据分析等技术，实现施工现场关键要素的实时、全面、重点监督和管理，在保障安全管控和环保要求的基础上有效提高了施工进度、质量和工作效率。该工程2021年实现月进尺812.6米，刷新TBM施工斜井全国单月进尺最高记录。

聚焦国企改革 释放发展新活力

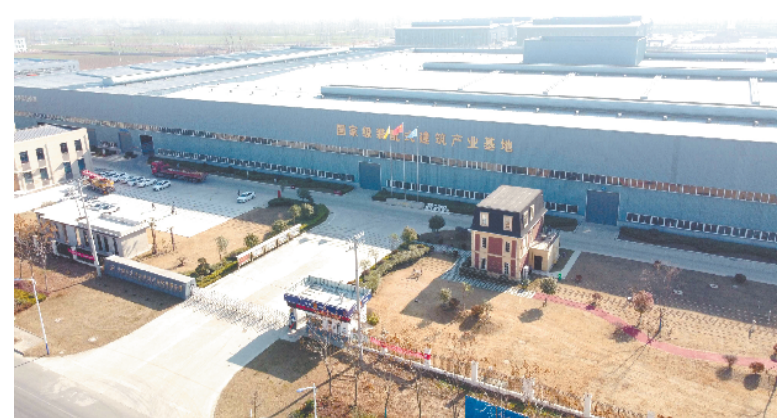
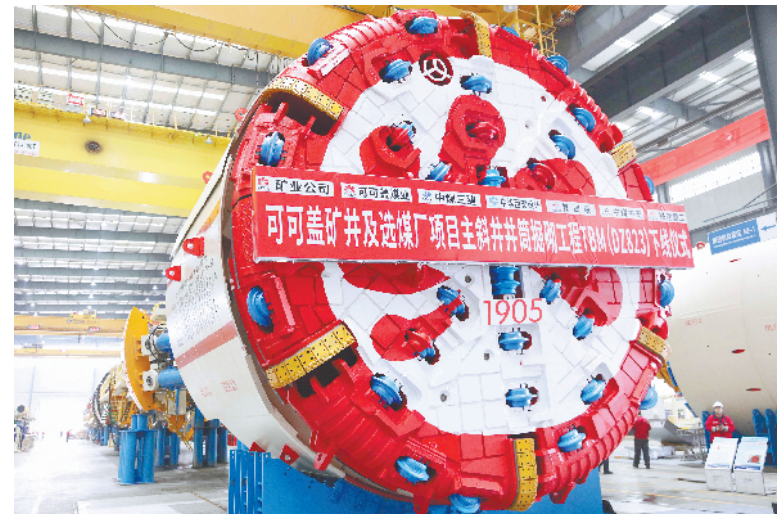
系。积极推进子企业外部董事建设，制定印发了加强子企业董事会建设的意见，实现二级子企业董事会应建尽建，同时积极拓宽外部董事来源渠道，推进落实子企业外部董事占多数。

以市场化改革为导向，筑牢强企之本。扎实推进三项制度改革。中煤矿建深化校企合作，与高等院校签订“订单班”合作协议，储备技能型人才，推进自有核心队伍的建设工作，探索新的用工模式。建立健全统一的职务岗位体系，设置管理职务、专业技术职务、技能岗位的名称、职级和层次。加大优秀年轻干部的培养选拔，中层管理队伍的年龄结构持续优化。制定《关于推进中层管理人员能上能下的实施细则》，进一步构建上下畅通的干部管理机制。结合新设置的员工岗位序列设置，修订薪酬管理办法，加大绩效薪酬比例，建立职工收入与企业效益、部门及个人绩效挂钩

的分配机制。

积极推进经理层成员任期制契约化管理。印发《关于推行子分公司经理层成员任期制和契约化管理工作的通知》，推行年度考核和三年任期考核相结合的业绩考核办法，与子分公司主要负责人签订了任期制和契约化管理协议，进一步调动领导人员的积极性和能动性，传导压力，不断创新企业体制机制，激发企业活力，推动集团高质量发展。

推进国有经济布局优化和结构调整。积极推进股权改革，依法依规完成了符合条件的子企业股权转让、增资扩股等工作。积极探索子公司混改试点工作，制定了混改总体框架方案，初步完成了混改实施方案和可行性研究报告。通过股权改革和混改试点等措施，推动国有资产保值增值，积极探索新型合作，提升企业市场竞争力。



聚焦转型升级 汇集发展新动能

产业结构更加优化。近年来，中煤矿建加大结构调整和转型升级步伐，在巩固矿建核心业务的同时，大力承揽市政、房建、路桥施工项目，积极开展PPP、EPC等业务，产业布局更加合理。聚焦矿建全产业链发展，坚定做强核心主业，持续做大土建板块，中标项目的数量和质量显著提升。矿建业务核心主业营收占比稳步增长，有效筑牢了集团的发展基础；非煤业务连续五年突破“百亿”门槛，呈现出不断上升趋势，有效保障了集团的发展规模。

市场布局更加全面。中煤矿建主动融入国家“一带一路”战略和国内国际双循环新发展格局，形成地域全面的市场开发格局。一方面，加快构建上下联动、点面结合的国内市场开发新格局。加大重点区域、重点领域、重点市场的深度开发，设立“长三角”、长沙、河南、深圳直属区域经营机构，子(分)公司自行设置区域经营机构近40个。另一方面，中煤矿建依托矿建核心技术优势，不断加快“走出去”步伐，先后在塞尔维亚、柬埔寨、老挝、印度、土耳其、乌兹别克斯坦、赞比亚和泰国，承揽了各类矿山的工程建设和生产运营管理业务。2021年，又先后在尼泊尔和孟加拉国中标了公路等工程，国际知名度不断提升，海外市场占比份额不断扩大，海外营收逐年攀高，深耕海外市场硕果累累。

发展战略更加突出高质量。中煤矿建在“十四五”发展规划中，明确了“同心多元”增长型发展战略和“一体两翼”的发展格局，以建筑业为中心，以市场需求为导向，以提升核心竞争力为根本，以科学管理为抓手，转变发展方式，拓宽发展路径，增强发展动力，提高发展质量，加快发展速度，努力把集团建设成发展前景好、发展能力强、发展质量高、引领矿山建设的现代建筑企业，争做工程建筑领域优秀综合服务商。

面，中煤矿建依托矿建核心技术优势，不断加快“走出去”步伐，先后在塞尔维亚、柬埔寨、老挝、印度、土耳其、乌兹别克斯坦、赞比亚和泰国，承揽了各类矿山的工程建设和生产运营管理业务。2021年，又先后在尼泊尔和孟加拉国中标了公路等工程，国际知名度不断提升，海外市场占比份额不断扩大，海外营收逐年攀高，深耕海外市场硕果累累。



聚焦绿色低碳 突出发展高质量

我国力争2030年前实现碳达峰，2060年前实现碳中和，是党中央经过深思熟虑作出的重大战略决策，事关中华民族永续发展和构建人类命运共同体。中煤矿建作为国有企业，必须勇担重任，发挥“柱石”作用，在推动绿色低碳发展、助力实现碳达峰碳中和目标中彰显责任担当。

绿色低碳宣传更加到位。中煤矿建全面贯彻落实习近平生态文明思想和习近平总书记关于碳达峰碳中和工作的重要指示精神，牢牢把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，聚力企业绿色变革，为如期实现碳达峰碳中和目标做出新贡献，促进高质量发展和生态文明建设实现新进步贡献矿建力量。近年来，集团紧紧围绕“节能降碳，绿色发展”活动周和“低碳生活，绿建未来”全国低碳活动日主题，开展环保宣传工作，在集团范围内积极营造绿色低碳绿色发展的浓厚氛围。集团及各单位常态化开展日常节水、节电、节材、节能，合理降低能源消耗，引导职工自觉参与节能降碳，有力地推动

了企业发展和环境保护的和谐统一。

绿色发展体制更加健全。建立健全制度体系，以安全质量标准化建设和绿色施工为抓手，建立健全企业的环境保护制度体系，修订完善《安全生产信用评价考核办法》，进一步加大对环境保护的考核权重，考核成绩直接与二级单位班子成员的年终收入挂钩。坚持绿色环保。优先采购和使用节能、节水、节材等有利于环境保护的原材料、产品和服务，积极发展绿色装配式建筑，下属中煤远大公司被评为“国家级装配式建筑产业基地”。加大绿色环保施工装备和材料采购力度，2021年采购装配式建筑构件、绿色装饰建材、环保设备9600余万元。加大装备投入，大力推广使用岩巷“节能降碳，绿色发展”活动周和“低碳生活，绿建未来”全国低碳活动日主题，开展环保宣传工作，在集团范围内积极营造绿色低碳绿色发展的浓厚氛围。集团及各单位常态化开展日常节水、节电、节材、节能，合理降低能源消耗，引导职工自觉参与节能降碳，有力地推动