

淮北市相山区法院：

打好组合拳

提升执行工作质效

□本报记者 聂静洁 通讯员 赵龙

多点发力打出“执行组合拳”，全力破除执行难的藩篱，最大限度实现当事人的胜诉权益。今年以来，淮北市相山区人民法院创新机制，充分运用信息化，将执行工作推深落实。截至目前，该院的执行完毕率位居淮北全市法院第一。

“一把手”工程落实处

相山区法院将执行工作作为“一把手”工程，办实办细。今年以来，该院先后设置了院长接待日、院长执行日。院长接待日为每月第一个周二下午，由院党组书记、院长崔晓光接待执行案件当事人，集中化解执行过程中产生的矛盾，畅通案件当事人反映诉求和难处的渠道，助力人民群众纾困解难。

按照院长执行日的计划，该院院长亲自带队每月开展一次集中执行行动，瞄准“骨头案”“钉子案”，通过拘传、调解、清退房屋等措施，以案教学，让执行干警在实践中掌握执行工作的关键节点，在攻坚中培育敢于迎难而

上的队伍精神。

10月18日至20日，崔晓光带领执行干警辗转南京、昆山、上海等地，开展跨省执行行动。在南京、昆山，执行干警分别约谈了两家被执行公司的负责人、法务部工作人员，在释法明理的同时，告知拒不协助法院执行的法律后果。最终，在强大的法律震慑面前，两家公司协助法院执行到位500余万元。崔晓光马不停蹄，继续率队前往上海，对某公司的银行账户实施扣划，3家银行共扣划340余万元。

据统计，10月份以来，院长执行日共拘传被执行人11人，调解或直接

执结案件7件，清退交付房屋3套，厂房、土地使用权2宗4万余平方米。

作为“一把手”工程，相山区法院及时转变思维模式，在打击拒执行为上敢于担当。该院严格落实执行工作联席会议制度，坚持每季度召开一次执行工作联席会议全体会议，研究解决打击拒执行为的标准，探讨具体问题，形成打击拒执犯罪合力。去年以来，共移送拒执案件18件18人。同时，集中开展“惠民暖企”等集中执行专项行动，综合运用悬赏执行、律师调查令等手段，发动社会力量参与执行，帮助查找被执行人，执行成果显著。



机制创新促执行

相山区法院执行110实行24小时在线，确保举报应急出警、临控应急出警、常态化协查出警、常态化配合出警等工作取得实效。2023年以来，已累计拘传到位400余人次，大部分案件达成和解，实际拘留58人次。同时，强化跨区域合作，与异地执行指挥中心协调，分赴宿州、蚌埠、合肥、威海等地出警拘传被执行人12名、扣押车辆2辆。

刚刚过去的双十一，相山区法院网络拍卖成果丰硕。2022年以来，该院全面实行网拍，通过网络询价、议价等方式确定参考价1016件次，占淮北市两级法院总量的58%，提高财产处置速度的同时，还为当事人节省评估费800余万元。截至目前，该院已发布网拍1966件次，成交标的905件，成交额2.69亿元，累计25055人次参与竞拍，均位居淮北市第一。

面对辖区涉企执行案件，相山区法院坚持善意文明执行理念，刚柔并济、妥善执行。

该院做深做实能动司法，积极主动保障省重点项目、重点工程。依法用好执行和解、府院联动、“活封活扣”、“放水养鱼”等方法举措，审慎适用执行强制措施，保障被执行企业能够持续生产经营，对40家被执行企业通过和解履行等方式完成信用修复。

加大执转破力度。对资不抵债失去清偿能力的企业被执行人加大“执行转破产”工作力度，督促“僵尸企业”依法有序退出，今年共将16家被执行人企业移送破产审查。同时，对于涉企执行案件，以预留空间的方式和法律文书的形式，向被执行人或协助义务人发出惩戒预



上图：淮北市相山区人民法院设立院长执行日，院长带队每月开展一次集中执行行动。

下图：2023年8月，淮北市相山区人民法院司法释明中心建成并投入使用。

警，如配合履行义务则不会受到处罚。

相山区法院在淮北率先实施预处罚制度，助力破解执行难题。截至目前，已出具预处罚决定书31份，助推多起执行案件顺利执结，涉案标的额3000余万元。预处罚措施，不仅达到了打击违法、督促执行的司法目的，而且最大限度减少了对相关责任人权益的影响，真正实现了法律效果与社会效果的有机统一。

在具体专项行动中，相山区法院还联合媒体、相山区网格化服务中心，采取网络平台发布、网格员协助、在被执行人所在地张贴失信公告等举措，对失信被执行人形成强大的社会舆论压力，达到了良好的宣传教育效果。同时综合运用失信、限高等手段，今年以来，限制消费1809人次，列入失信被执行人1471人次，敦促700余名当事人履行1099万元。

信息化助力“数字执行”

智能化建设是推进执行工作高效规范运行的重要举措，2023年相山区法院全面增加执行管理的科技赋能，以“数字执行”新模式推动解决执行难落地落实。

2022年7月，该院执行事务中心挂牌使用，集约化处理初次接待、调查询问、文书送达、终本管理等事务性工作。自投入使用以来，立案5400余件、接待执行信访120余人次，核查财产线索470余条，切实提升了执行效率。2022年底，该院执行指挥中心正式上线，既能实现执行案件节点、进度的实时监控，又能对执行行动进行全程跟进和远程指挥。今年8月，该院司法释明中心建成并投入

使用，通过提供快捷司法释明渠道和高质量诉讼服务，及时回应并妥善处理当事人诉求，让每一个当事人都能在司法案件中切实感受到法律的温度。

除三大中心外，相山区法院打造执行案件流程节点短信推送系统，在执行案件立案进入程序后，根据各个节点提醒承办人采取执行措施，完成后告知当事人。系统上线后，执行通知、网络查控、财产线索核查等关键节点无一超期，期限内完成率100%，位居全省第一位。特别是在执行案款到账后，该系统会按照预先设置的时间节点发布案款处理预警，即执行款到

账后第一、三、五天，及时提醒案款发放事宜，避免案款发放超期，做到“即到即发，应发尽发”。今年以来，累计发放案款3.29亿元。

在具体专项行动中，相山区法院还联合媒体、相山区网格化服务中心，采取网络平台发布、网格员协助、在被执行人所在地张贴失信公告等举措，对失信被执行人形成强大的社会舆论压力，达到了良好的宣传教育效果。同时综合运用失信、限高等手段，今年以来，限制消费1809人次，列入失信被执行人1471人次，敦促700余名当事人履行1099万元。

庐江法院：

做好『五字』文章

加速兑现胜诉权益

□本报记者 聂静洁 通讯员 周圆圆 张宸



▲6月20日，庐江法院开展“网络司法拍卖节”直播活动。



▲9月25日，庐江法院拉开第二场“护民生 优环境”执行风暴活动序幕。

举行专项集中执行行动19次，执结案件5144件，执行到位3.83余亿元，拘传267人，司法拘留37人，以涉嫌拒执犯罪移送刑事侦查5人，纳入限高被执行人3649人（次），先后向社会公布失信被执行人名单2896人（次）……今年以来，在迈向“切实解决执行难”的道路上，庐江县人民法院做好“谋、新、实、说、能”五字文章，敢于亮剑，以高质量的执行质效服务经济社会高质量发展，及时兑现胜诉当事人合法权益。

“谋”字上提高政治站位

专项集中执行行动期间，院党组书记、院长沐方斌上阵带队，统一调度，积极部署、指挥、协调、督办重点案件。全体执行干警通过走访、接访、电话回访等方式提前梳理摸排，收集执行线索。执行行动还主动邀请人大代表、政协委员、新闻媒体人士参与见证，实现执行行动全程记录、全程监督，不断提高执行规范化水平。

在执行队伍建设中，庐江法院严格落实领导责任制，制定符合新的执行运行模式的权力和责任清单，对执行团队运行模式和执

行流程进行优化再造，完成执行指挥中心实体化运行。

目前，该院成立了“快执团队”，实现财产快速查控、及时反馈，案件繁简分流、轻重分离、快慢分道，确保全部案件快速反应、简易案件集中快执、普通案件精细办理。同时在全院抽调精干力量补充执行团队，充实执行力量。今年1至10月，该院首次执行案件执行完毕率、执行到位率、结案平均用时等各项质效指标位居合肥市两级法院前列，提质增效成果显著。

“新”字上提升执行水平

近日，该院执行110专线接到警情，值班干警迅速出击，将被执行人控制并拘传，经过执行干警不懈地释法明理，双方最终达成和解协议，矛盾妥善化解后已是次日凌晨3点。

庐江法院有效发挥执行110快速机动、强制有力、保障充分等机制优势，对拒不履行行为“下猛药、出重拳、亮实招”，督促被执行人履行义务，确保每一条“执行线索”变为“执行可能”。今年以来，执行110实行24小时在线，共接听咨询电话310余起，出警电话65起，出警45次，拘传被执行人30余人次，执结案件40余件，受到案件当事人普遍好评。

为落实优化营商环境的法治责任，庐江法院强化善意文明执行，灵活变通推出预罚款、预拘留、预失信、涉嫌拒执犯罪预告等措施，在保障申请人合法权益的同时，最大限度降低执

行措施对企业等市场主体的不利影响。

涉企执行案件中，庐江法院坚持对能够自救经营、有能力起死回生的小微企业，积极提供信用修复渠道，为失信企业提供重整旗鼓的再生机会，助力企业在恢复发展过程中稳定前行“不掉队”。针对有能力履行但自动履行、尤其是法律意识淡薄且不清楚执行措施和后果的被执行人发出“惩戒预警”。在引导和疏导端用力，通过采取预防性法律措施，减少对被执行人、案外人正常生产经营的不利影响，持续推动形成“自动履行为主、强制执行为辅”的工作局面。

此外，该院充分发挥执行指挥中心“大脑”作用，搭乘数据快车，统筹远程指挥、网络查控、案件管理、案件督办、应急处置等功能，及时接受指令、督办案件、上报下达，实现了案件事务的高效快捷办理。

“实”字上坚持久久为功

据统计，今年开展执行专项行动以来，庐江法院依法实施网络查控218603次，纳入失信被执行人信息2277人次，限制购买机票、乘坐动车高铁和日常高消费2536人次。这一系列数据是该院充分利用集中执行有利契机，用好、用活、用足执行措施获得的成果。

今年以来，庐江法院加大罚款、拘留、纳入失信被执行人名单、限制出境、限制消费等执行措施运用力度，增强执行威慑，最大限度兑现当

事人胜诉权益。畅通委托调查材料推送等线上线下通道，发动人民陪执员参与协作，将执行工作延展至村（社区）。目前，共委托陪执员线下调查案件570余件，见证执行，协助查人找物295次，协助达成和解178次。

积极推进综合治理执行难机制建设，从源头切实解决执行难问题。先后建成与合肥市及庐江县出入境、限制消费等信息共享专线，提高不动产查控、处置效率。执行部

门主动对接公安、检察、人行等联动单位，通过联合下发文件、明确工作流程、专人联络对接等形式，有效发挥工作合力，破解查人找物、规避执行等难题。定期向县人大常委会报告相关执行工作，畅通沟通监督渠道。通过与县公安局出入境管理大队实时对接，将申请出境“老赖”信息及时反馈给干警，畅通执行干警与“失踪”被执行人联系，同时还能通过限制出境，督促被执行人履行义务。

“说”字上展示执行风采

今年以来，庐江法院积极拓展执行宣传活动的广度和深度，为执行工作创造良好的舆论环境和社会环境。

法院与县相关部门、陪执员建立微信群，将每项专项行动“第一执行现场”的图片、视频等动态及时分享，定期在微信群发布执行工作动

态，实现宣传零距离、实时化。

同时，积极开展舆论宣传，充分利用法院官方微信公众号、微信视频号、抖音等平台，适时宣传一些具有典型法治教育意义、社会关注的案件以及群众赞扬的执行干警，展示执行队伍的良好精神风貌和法院执行工作的能力水平。截至

到目前，该院已发表集中执行行动相关稿件27件，在新媒体平台定期发布失信被执行人名单28期、执行动态23期，累计播放量400万余次，对被执行人人形成舆论高压态势。此外，还定期发布悬赏公告，发动群众力量查找被执行人，共同营造攻坚氛围。

“能”字上锻造过硬队伍

执行工作好不好，要看执行队伍行不行。

庐江法院坚持党对法院工作的绝对领导，始终将政治建设摆在首位，充分发挥执行局党支部的模范示范作用，努力打造特色支部党建品牌。

2023年，执行团队新进许多从未接触过执行工作的干警，团队成员不熟悉执行业务。该院通过“以老带新”导师制的模式，由庭室负责

人带出“业务骨干”，再由“业务骨干”带出团队成员，形成强大扇形合力，激活每一位执行干警的内生动力。为了让干警业务能力保持持续提升，该院还组织开展执行质效竞赛，营造了实践实干创绩、争先进位赛绩、比学赶超评绩、见贤思齐晒绩、考核评价用绩的良好氛围。

庐江法院紧抓廉政教育，通过典型案例教育、党纪党规学习，对执

范性操作做到常提醒，警示执行干警在工作及生活中规范自身行为，廉洁执法。不断强化底线思维和纪律意识，努力打造一支纪律过硬、作风过硬、能力过硬的高素质法院执行队伍。

道阻且长，行则将至。庐江法院将继续保持执行工作目标不变、标准不降、力度不减，全力保障当事人的胜诉权益，用执行“利剑”打通司法公正“最后一公里”。