

善意文明执行 促成互谅互让

□本报通讯员 王昆勇

企业厂房、土地使用权被裁定以物抵债，申请人要求尽快收回相关资产，原公司占据厂房不愿搬迁。近日，霍山县人民法院执行法官秉承善意文明执行理念，积极引导申请人和被申请人换位思考，妥善执结一起金融借款合同纠纷案件，成功化解长达数年的矛盾纠纷，取得良好的社会效果和法律效果。

经营不善，履约失信资产被封

2016年，霍山县衡诚金属制品有限公司（以下简称衡诚公司）与安徽霍山农村商业银行股份有限公司（以下简称霍山农商行）签订《流动资金借款合同》，衡诚公司向霍山农商行借款180万元整，借期1年，同时双方还约定了还款方式以及利息。为实现这一借款目的，衡诚公司还与霍山农商行签订《抵押合同》，衡诚公司将名下拥有的厂房产权和国有土地使用权权抵押给霍山农商行。借款到期后，衡诚公司未按约履行还款义务，霍山农商行多次催要未果，遂于2018年5月诉至霍山县法院，同时申请保全《抵押合同》中明确的衡诚公司名下厂房产权和国有土地使用权。案经审理，原被告双方自愿达成调解协议，并由霍山县法院出具调解书。但衡诚公司并未按照协议规定如期履行还款义务。霍山农商行遂向法院申请强制执行。

执行过程中，执行法官依法向衡诚公司送达了执行通知书、报告财产令等法律文书，同时依托网络查控系统对该公司名下的相关财

产信息进行查询，但除厂房及土地使用权外并无可供执行的财产信息。执行法官随后启动了资产拍卖程序，经过一拍、二拍，涉案的厂房及土地使用权均流拍。后经申请执行人霍山农商行申请，法院裁定以物抵债。

因衡诚公司未在规定期限内搬离，2019年末，霍山县法院组织干警进行强制腾退。腾退期间，衡诚公司向霍山农商行表达了想继续租用该厂房用于生产经营的想法。考虑到资产的最大化利用，霍山农商行也有意将厂房租借给衡诚公司使用。秉承着善意文明执行理念，根据双方的申请，执行法官遂暂时中止了强制腾退活动，为双方就租赁期限、租金价格等细节的商讨留出时间。

本以为双方就此能够达成一致意见，案件执行暂告一段落，但2023年，霍山农商行再次向法院提出申请，要求对涉案厂房进行强制腾退。

深入走访，倾听诉求摸清症结

“按照常理来说，如果双方无法达成租用协议，申请人应该立即向法院申请强制执行。但霍山农商行却间隔了三年多才再次提出申请，这其中必然有一些隐情。”案件新承办人刘浩带着这一疑惑，及时同原承办人联系，了解案件执行相关情况。同时主动赴企业走访，与双方当事人面对面交谈，力求弄清双方的分歧根源。

“我们当然是想继续租用该厂房进行生

产，如果搬迁到新场地，这么多机械设备的搬运成本不说，企业必然会停工一段时间，之前签订的订单也无法按约履行。”衡诚公司的负责人汪秀发向法官表示。“能把抵债过来的厂房继续租出去肯定比闲置好。但是这两年衡诚公司在给付租金的事项上态度不够积极，甚至还有逾期不给付的情况发生。我们也是想把资产收回来，重新寻觅客户进行租赁。”霍山农商行的代表刘绍伟说出了再次申请强制执行的原因。

在进一步的走访交流中，刘浩还了解到，衡诚公司系某新能源汽车零部件的供应商之一，近两年来生产势头良好，发展后劲十足，是一家具有发展前景的企业。之所以在租金给付上出现拖延等现象，主要是受到之前疫情影响，公司资金周转出现困难导致，并非有意拖欠。“企业发展不容易，因为执行工作影响到企业的发展势头并不是我们的初衷，但是申请人的合法权益也必须得到有效保护。”

为答好这道“选择题”“必答题”，刘浩决定将双方当事人组织至一起，再进行一次深入沟通，希望能够促进双方继续合作，降低执行给企业发展带来的影响。

换位思考，达成合作实现共赢

2023年5月，衡诚公司、霍山农商行的代表及执行法官相约在法院进行座谈。会上，两家公司分别阐述了自己的想法以及顾虑，但对继续租用厂房均未表示反对。在了解双方的

态度立场后，刘浩感觉到双方仍有合作意向，事情还有转机，遂紧紧抓住这一机会，一方面向衡诚公司阐述生产经营诚信为先，既然租用了别人的厂房，按约支付租金是天经地义。如果经营确实遇到困难，可及时与对方进行沟通，协商解决问题，而不能无故拖延。同时，也同霍山农商行沟通，希望他们在维护自身合法权益的前提下，能够理解中小企业发展的不易。况且如果将厂房收回，是否能够立即寻找新的租赁方还未可知。看到执行法官设身处地的做工作，双方的态度进一步缓和，最终经过多次的协商对接，衡诚公司与霍山农商行就继续租用厂房的相关细节问题达成一致意见。

今年6月21日，霍山县法院组织开展“江淮风暴”惠民暖企集中执行行动，在部分县人大代表、政协委员的现场见证下，霍山农商行代表在厂房交付明细表上签字。同时，霍山农商行还与衡诚公司签署厂房租赁协议，就租赁的相关细节问题进行确认，衡诚公司当场给付了64000元租金。“压在我们心里许久的一块石头终于落地，公司也能放开手脚大胆投资了。下一步我们将开足马力生产，产出更多经济效益，早日将该厂房再赚买回来。”汪秀发高兴地表示。

“这起案件的办理充分彰显了法院司法为民理念，既有效维护了申请人的合法权益，又不影响企业正常的生产经营，为法院工作点赞。”受邀现场见证执行活动的霍山县人大代表金珊珊对案件办理的效果给予了充分肯定。

平安建设志愿在行动



“已备案出租房”让陪读家长吃下“定心丸”

本报讯(通讯员 孙春旺)与过去不同的是，今年秋季开学，宿松县九姑中学在校外住宿所有学生及其陪读家长，都到九姑乡校园周边群租房安全管理工作领导小组办公室指定的“已备案出租房”租赁房子，且所有学生都凭借开具的《九姑乡校园周边群租房备案登记单》在学校办理报名入学手续。

走进九姑乡九姑村西街组，只见街道两边都建起了很多三层以上的居民楼，几乎每一户居民楼门口，都张贴了一张醒目的公示牌，上面都印有“已备案出租房”6个大字，还印有备案的起止期限，以及户主姓名和联系电话。宿松县公安局九姑派出所负责人余炳华介绍，“已备案出租房”是经过九姑乡校园周边群租房安全管理工作领导小组办公室验收达标而被备案的房屋，只有它才有资格张贴统一设计的“已备案出租房”公示牌，并能允许出租给在校外住宿的学生及其陪读家长。

西街组是九姑乡校外群租房最多的区域，市级示范高中、拥有1600余名学生的九姑中学，就坐落在这里。今年5月，九姑乡党委政府启动校园周边群租房安

全隐患排查整治工作，实行“政府主导、部门联动、单位负责、社会参与统筹兼顾、统一指挥、分级负责”的工作机制，扎实开展校园周边群租房摸底调查、逐户建档、隐患排查、一户一策、督促整改、备案验收等工作。

“学校是我们规范校外群租房安全管理最为关键的一道防线，也是督促校外住宿学生及其陪读家长严格履行自身责任所不可或缺的重要环节。”九姑乡党委书记洪伟介绍说，每一名在九姑中学读书的校外住宿学生及其陪读家长，都必须事先向学校提交《校外住宿申请表》，在取得学校同意并与学校签订《校外住宿安全承诺书》之后，方能同“已备案出租房”业主签订《房屋租赁合同》。九姑乡校园周边群租房安全管理工作领导小组办公室才会凭此给其开具《九姑乡校园周边群租房备案登记单》。

“现在，虽然给孩子办理报名入学的手续，要比以前繁琐了一点，但住在外面的确要比以前安全多了。”租住在九姑村西街组的刘燕萍，已在这里给孩子陪读了两年，深切感受到了九姑乡加强校外群租房安全管理给当地群租房市场带来的变化。

青阳县乔木乡：以党建执笔 绘就乡村振兴精彩画卷



▲图为乔木乡举办学习贯彻党的二十大精神专题培训班

►图为乔木乡九华黄精小镇会客厅展示的黄精产品



图为东源村开展村民议事活动

近年来，青阳县乔木乡紧扣“九华黄精小镇、美丽乔木之乡”目标，多措并举推动党建工作与“三农”工作精准对接、深度融合、一体推进，促进农业生产高质量发展。

党建+农业 壮大农业发展实力

“五谷者，万民之命，国之重宝”，粮食安全一直是战略问题。乔木乡认真贯彻落实中央和省、市、县委农村工作会议精神，深入落实“藏粮于地、藏粮于技”战略，坚决扛稳扛牢粮食安全政治责任，牢牢守住粮食安全底线。2022年粮食作物种植面积达1.8万余亩，油料作物种植面积6264亩，总产量1226吨，粮食生产再创新高，农业总产值近3亿元。2023年全乡已完成1.5万亩的中早稻种植，1000余亩的油料种植，确保全年粮食安全

近年来，青阳县乔木乡充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，推动党建工作与乡村振兴工作深度融合，不断把党的组织优势、政治优势转化为乡村振兴的行动自觉，持续提升乡村治理和服务水平，助力乡村振兴迈上新台阶，绘就乡村振兴新画卷。

A “勾勒线条”描摹乡村振兴“组织图”

乔木乡坚持将加强农村基层党组织建设作为乡村振兴的根本保证，严格党的组织生活等制度，深化全乡5个村党组织标准化规范化建设。加强队伍培训，结合基层党

建、乡村振兴等工作，通过专题培训班、“擂台比武”比赛、抓基层党建述职评议会等总结工作经验、提高工作本领，将调查研究、系统观念、群众观点等入脑入心，激发党

B “大笔泼墨”挥洒乡村发展“产业图”

立足“九华黄精小镇、美丽乔木之乡”的目标定位大力发展特色产业，通过申请财政衔接资金项目积极开展林下黄精种植。与此同时，结合九华黄精小镇会客厅积极培育“皖美青阳”推荐官，在会客厅内

配备专业讲解员将九华黄精的由来、种植、生产、药用价值等做到详细讲解，并邀请九华黄精非遗传承人、九华黄精产品制造商等入驻小镇会客厅，力图实现九华黄精产、学、研一条龙。在发展九华黄精、金

C “点缀细节”绘好乡风文明“治理图”

积极推进党建引领“多网合一”工作。在全乡范围内构建以村为大网格、村民小组为小网格的网格体系，纵向搭建村党总支、网格党小组、党员中心户的组织体系，横向推动党建、综治、文明创

建等各类工作深度融合，在网格内统筹开展党的建设、为民服务、矛盾调处等工作，构建“人在网中走，事在网中办”的服务格局。

持续加强“党员1+1”亮牌工程。全

建活力。强化“党建+”建设，推行“党建+乡村治理”“党建+集体经济”等模式，指导5个村党组织结合乡村振兴建设实际，深挖特色资源，因地制宜打造“花海凌塘”“和谐秀美金山”等党建品牌，持续丰富品牌内涵，强化党建引领乡村振兴“组织动力”。

银花基础上不断优化产业布局，全乡各村发展黑糯玉米、小蜜薯、苦荞麦、葛根等特色农产品种植，种植面积不断扩大，农特产品种类不断丰富。通过建设加工仓储厂房、打造农产品销售平台、筹备采摘节文化活动等，推动传统种养业向加工流通业转型升级，从而实现文旅融合，为乡村振兴注入“产业活力”。

乡共划分服务区32个，合理配备服务区网格员、监督员、志愿服务队，形成“网格员+监督员+志愿者+群众”的综合式自治机制。在服务区网格员开展群众议事、理论宣讲、上门服务、环境整治等“五微”服务活动40余次，基层治理格局得到优化，不断巩固“乡村治理合力”。

“三个服务”推动营商环境“优”无止境

优质的营商环境是发展经济的“先手棋”和释放活力的“稳定器”。今年以来，青阳县乔木乡注重在细节上下“真功夫”，在服务上做“实文章”，以“店小二”的姿态、“金牌管家”的标准为县域内企业提供便捷的政务服务、暖心的包保服务和温馨的跟踪服务，使企业“无忧无虑经营、一心一意创收”，切实提升营商环境“软实力”，助推经济社会健康、稳步、快速发展。

政务服务“上下”并进

该乡聚焦企业全生命周期，优化政务服务，深化便民事项“就近办”。线上推行“互联网+政务服务”，指导企业通过“皖事通”APP、安徽创优营商环境为企服务平台和安徽金融平台，自助办理诉求留言、贷款申办等事务，实现“智慧+”服务，助力“掌上办”“零跑腿”。打造线下“一站式”服务大厅，为企业提供“打包式”的服务，让办事流程更加简单快捷。

与此同时，该乡还组织各村、各部门工作人员每周定期深入企业，开展信息摸排和“五进”服务，积极向个体工商户、企业宣传惠企政策，收集企业诉求，帮助他们解决小额资金周转、店铺周边环境整治、招工困难等现实问题。今年以来，已指导企业网上办理事项45件、帮助3家企业解决“招工难”。

包保服务 暖企纾困

为切实帮助企业纾困解难，该乡建立健全党政领导干部联系包保企业制度，8位包企干部秉持“面对面听取诉求、点对点解决问题”的原则，对包保企业每月开展一次实地走访，每周进行一次电话或短信联系，为企业提供“送政策、问需求、解难题”等服务。同时，建立“问题”与“落实”两张清单，对收集到的问题限时解决，及时上报，确保“事事有着落、件件有回音”。

跟踪服务 优化体验

营商服务无小事，乡镇一级的基层政府更是打通服务企业的“最后一公里”。乔木乡为发挥主动性，优化企业体验，从营商服务的跟踪与延伸入手，每季度针对省、市第三方测评结果反馈，包保干部第一时间与企业联系人沟通，找准问题症结，共同整改。同时，举一反三，加强日常走访沟通，针对不同企业可能出现的问题发布“温馨提示”，打好服务“提前量”。包保干部还持续开展融资投放、知识产权等惠企纾困政策宣讲，做好释疑解惑对接工作，帮助企业用好用足政策，厚植企业发展优质土壤。