长丰法院高质量司法服务优化法治营商环境

善意文明执行助困局企业起死回生

□本报记者 唐欢 通讯员 张凯 范席晶

红火的混凝土公司突然资金链紧张，原本相互信任的生意伙伴开始挤兑欠款，导致资金窟窿越来越大，直至无法堵上。近2000万元的欠债随着生意伙伴的陆续起诉，进入到执行阶段。是强制执行拍卖设备？设备不值钱；是让公司边运转边还钱？申请执行人几乎都不再信任混凝土公司的前景。看似无解的执行难题，长丰县人民法院用3年多的时间灵活执行，将难题梳理清晰，为公司争取生存时间，最终促成执行“双赢”。

A 经营困难引发货款挤兑

2022年3月31日，亲手将拖欠多年的3万元货款交付给生意伙伴，合肥某混凝土公司的负责人陈某感慨万千。3年多来，从供货商不停上门讨债，到忙于应对诉讼，再到法院执行局帮助协调缓冲，争取更多发展时间，最终将近2000万元的欠债几乎还清，公司真正尝到了善意文明执行的“甜头”。

该混凝土公司是当年长丰县招商引资企业，资金实力雄厚，经营也一直很顺利，生意上很多供货商愿意以记账的形式保持供货，定期结算。同时，有的供货商已经与混凝土公司的负责人处成朋友，经常会借钱帮助其资金周转。

但是一切都在2018年变了。2018年开始，受大环境影响及企业自身原因，该混凝土公司经营出现困难，对外的货款追要进度缓慢，导致公司资金链突然紧张。有的无法定时结算的供货商便赶忙向长丰县法院起诉。经营困难的消息不胫而走，几乎所有的供货商都开始起诉，向法院申请诉前保全，冻结了混凝土公司的账户。原本困难的公司，一下子被“冷冻”了，既不能正常开工经营，也无力继续追讨外债，没有任何进账的混凝土公司只能硬着头皮应诉。

B 无资产无资金陷执行难

原告之一的刘某是某混凝土外加剂公司的负责人，既是混凝土公司的供货商，也是陈某的好朋友。2014年起，两公司就有业务往来，供货等事项从未签订书面合同，只在货到验收后，按月进行结算，形成月结算清单和付款清单。至2018年10月，混凝土公司累计欠356万余元货款。同时，由于是好友，陈某以生产经营困难、资金紧张为由，先后从刘某处借款200万元，并约定利息。

因为混凝土公司资金紧张的消息越传越多，一再追要欠款无果的情况下，刘某及其公司分别向法院起诉，要求还款。最终，在法院主持调解下，双方达成协议，确认尚欠货款356万余元，分期在2019年8月31日前支付完毕；确定尚欠刘某本金加利息305万元，分期在2019年7月31日前支付完毕。

这次，混凝土公司再次爽约，没有按时履行调解书，经申请，案件进入强制执行阶段。与刘某及其公司一样的遭遇，另外6起案件也同一时间全部进入强制执行阶段，涉案金额共达1821万余元。

C 灵活执行助力重焕生机

2019年初，受理执行案件后，长丰法院执行法官张凯和执行团队注意到该公司短期内产生较多的案件，多次到公司实地了解情况。他们发现，混凝土公司经营场所是租的，除了生产混凝土的设备，无其他财产可供执行。部分申请执行人要求评估、拍卖上述设备，但这些设备价值不大，即使拍卖，对于巨额欠款也只是杯水车薪。

在多次沟通中，陈某表示，除了资金问题，目前公司的业务能正常开展，设备都没有问题，有可持续性。如果能让他缓口气，可以通过盈利来偿还债务，如果处置了设备，公司就彻底结束了，债务也没有办法偿还。

几经权衡和评估，长丰法院执行局决定，改变执行方式，灵活变通执行。

一方面，执行法官多次与申请执行人讲事实，摆道理，晓之以理，动之以情，让申请执行人明白只有企业活了，才能共赢。最终，双方达成执行和解。出于对混凝土公司的信任以及法院执行法官的详细分析，申请执行人均同意混凝土公司分期分批偿还欠款，大大减轻了被执行人的资金压力，保障了公司的资金在项目上运转，同意将被执行人从失信人名单和限制高消费名单中屏蔽，方便该公司继续承接项目。

另一方面，因为混凝土公司也因起诉讨要货款在法院有多起案件进入执行阶段，执行局将其并案处理，多次奔赴涉案被执行方的所在地，及时执行案件，执行到位多笔货款，对混凝土公司的经营与履行还款计划起了很大的作用。

2019年开始，在法院的协调和督促下，混凝土公司按计划还款，公司也走上正轨，处于良性循环，2022年产值预估在1.5亿元左右。今年春节前，终于还清几笔大额欠款，截至目前，该公司已完成绝大部分起诉案件的还款。当初起诉的供应商看到该公司扭亏为盈，货款不断回笼，基本都保持继续合作。

D 善意执行优化营商环境

“混凝土公司的系列执行案刚进入执行阶段，矛盾很大，申请执行人普遍处于恐慌状态，毕竟巨额货款关乎这些小企业或者个体户的生计。混凝土公司又处于进退两难的境地。”长丰法院执行局局长周邦朝告诉记者，法院出于对企业的负责，多次深入混凝土公司实地探访，摸清企业实际经营状况以及案件的症结、公司负责人的态度，法院经过研究和评估，决定对混凝土公司采取可持续的执行方式，帮其渡过难关，也提高案件执行到位率。

良好的营商环境能最大程度解放生产力，释放经济发展活力。善意文明执行的决定让混凝土公司得到了“活下去”并发展起来的空间，也是长丰县法院将优化营商环境理念贯彻执行过程始终，以最大努力换最佳成效，为营商环境的提升贡献司法力量的缩影，实现了法律效果和社会效果的有机统一。

合肥特警 全力提升疫情防控工作效能

本报讯（通讯员 王亚韵）面对当前严峻的疫情防控形势，合肥市公安局特警支队全面贯彻落实各级党委政府和上级公安机关部署要求，主动作为、担当尽责，全力以赴提升疫情防控工作效能。

强化担当，严抓部署落实。支队迅速成立疫情防控处置工作领导小组，全面统筹做好防疫各项工作。支队党委先后多次组织召开党委会、工作推进会和调度会，传达贯彻上级关于疫情防控工作要求。组织全体民、辅警学习《全市公安机关内部疫情防控责任清单》，明确防控要求，严明战时纪律，确保从严从实做好防疫管理工作。

严防死守，筑牢内部防疫。以内部防控为重点，严格落实扫码测温、佩戴口罩、定时消杀、错峰就餐、每日“两码联查”、每周全员核酸检测等常态化疫情防控督导检查工作制度。同时加强民、辅警“八小时之外”管理，要求民、辅警在非工作时间减少出入公共场所，严禁前往人员密集地、严禁外出聚餐，尽量做到“两点一线”。

先锋引领，增援高速核查。3月以来，支队闻令而动、广泛动员、冲锋在前，第一时间成立疫情防控志愿服务队增援南淝河、机场高速道口。在执勤卡点，民警按照轮值制度，积极配合卫健、城管、交通部门，以疫区籍人员、车辆为重点，做好体温监测、信息核对排查、重点地区来肥人员劝返等工作，严格进行查控，逢车必查、逢人必测，不漏一车、不漏一人，严防输入性风险。

公开曝光 被执行人主动履行还款义务

本报讯（通讯员 方涛 记者 陶国萍）“法官，我把钱还掉，你们把我的曝光撤销掉吧，太丢人了。”4月16日下午，随着最新一批次的宿松县人民法院失信曝光名单的公布，“失踪”半年之久的被执行人项某某主动联系法院，兑现了法律文书确定的其应尽的给付义务。至此，一起民间借贷案就此执行完毕。这是该院全体执行干警综合运用多种执行措施，创新工作方式，以实际行动改进工作作风，切实为群众办实事，以干警的辛苦指数换取群众的“幸福指数”，不断增强人民群众对法院工作的满意度的一个缩影。

周某某与项某某民间借贷纠纷一案，根据宿松县人民法院作出的生效判决，被执行人项某某应偿还申请执行人周某某借款90450元，支付迟延履行期间的债务利息和执行费。案件进入执行阶段后，项某某与周某某就还款达成一致意见，但项某某在兑现了两笔钱后违背了还款承诺，并玩起了“失踪”。鉴于此，承办人将案件恢复强制执行，并依法将其纳入失信被执行人名单。

恢复执行后，承办人多次电话联系项某某，督促其尽早履行金钱给付义务，同时三次前往其户籍地及经常居住地调查，但均未发现其名下有可供执行财产线索。而项某某还款意愿不强烈，还款期限总是一拖再拖，承办人果断对其进行了公开失信曝光。在曝光的威慑下，项某某主动联系法院，履行了其应尽的还款义务。

博望警方 破小案保民生

本报讯（通讯员 徐菲）近年来，马鞍山市公安局博望分局牢固树立“破小案、保民生”理念，持续加大侵财犯罪打击力度，取得了一定成效。4月中旬，博望公安分局刑警大队快速侦破两起入室盗窃案件，抓获犯罪嫌疑人1名，追回被盗现金和黄金、首饰总价值2万余元。

4月份以来，博望公安分局连续接到辖区两名群众报案，称放在家中的现金、首饰被盗。接警后，分局刑警大队迅速组织精干力量开展侦查。通过细致现场勘验，民警发现两起案件的作案手法、目的极为相似。掌握这一重要线索后，办案民警对两起案件进行并案研判处理。

通过认真梳理相关线索，加大群众走访力度，扩大侦查范围，民警锁定一名骑着黑色电动车的男子有重大作案嫌疑，并将其列为嫌疑人开始大范围摸排。最后，民警在一厂房附近找到该作案车辆，经过3个多小时的蹲点守候，成功将嫌疑人陈某抓获。

经审查，陈某对入室盗窃的犯罪事实供认不讳。目前，犯罪嫌疑人陈某已被依法采取刑事强制措施，案件正在进一步侦办中。

以奖代补提质增效

连日来，来安县市场监管局规范提升豆制品加工行业，通过市场走访、现场检查等全面掌握豆制品加工小作坊的现状，采取以奖代补的形式鼓励豆制品加工小作坊提质增效。目前来安县城内15家豆制品小作坊均在改造过程中。图为执法人员深入农贸市场豆制品经营户前宣传相关政策。

本报通讯员 刘金保 摄

上接第二版

档案编号	证芯编号	姓名	身份证号	准驾车型	注销日期	登记日期	注销原因
340600796142	3470020586705	孙鹏鹏	340603198905184219	C1	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600692677	3420036299969	孙浩	340603198601024312	B2	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600310110	3400014944302	侯晓辉	340621197703207097	B2D	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600603380	3420024652742	邓九龙	340604198707052211	C1	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600023136	3410036424946	王峰	340603197302010215	B1B2	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600555400	3440024533055	任猛	34060319900403463X	C1	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600557423	3400024548012	王鹏程	341322199201056014	C1	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600509029	3480018115567	于娟	340604198104300263	C1	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600598547	3460024668977	肖峰	340603196204061030	C1	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600514646	3490009049673	董玉永	34222219780809761X	C1D	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600654796	3450037662248	柳方东	34060219730910287X	C1E	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600525576	3460031833361	徐玉	340621198301207152	B2	20220112	20220112	网传，醉酒后驾驶机动车的
340601025544	34X0031812720	金烈秀	332625196508196514	C1	20220113	20220113	网传，饮酒后驾驶营运机动车的
340600611116	3450026666477	梁志豪	340602199210312438	C1	20220113	20220113	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600015275	3420036299946	陈龙海	34062119741206003X	A2A3	20220113	20220113	网传，因饮酒后驾驶机动车被处罚，再次饮酒后驾驶机动车的
340600973008	3400031911200	李鹏	411481198409288710	A2	20220113	20220113	网传，醉酒驾驶营运机动车的
340600926997	3440031842156	吴二奎	340621198404071235	B2	20220113	20220113	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600788740	3430020570045	陈超	340621199112231270	C1	20220115	20220115	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600201945	34X0024548133	陈忠民	342222198307055715	A2	20220115	20220115	网传，反道路交通安全法律、法规的规定，发生重大交通事故，构成犯罪的
340600356257	3410012628553	万继文	342201197812273231	C1	20220115	20220115	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600644236	3460039333028	董武洋	340621199004072030	C1	20220115	20220115	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600512245	3470020576689	方伟	340604198702090219	C1	20220115	20220115	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600389086	3450037629408	张登标	342124197301305712	A2	20220118	20220118	网传，违反道路交通安全法律、法规的规定，发生重大事故，构成犯罪的
340600328831	3430020578185	张峰	340621197212295635	C1M	20220118	20220118	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600559510	3410024504643	于超	340621197401209396	C1	20220118	20220118	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600961380	3470031860724	王倩	340621198703209337	C1	20220119	20220119	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600037647	3420020576056	陈胜	340604197909121014	C1	20220119	20220119	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600041067	3450037677096	刘伟民	340604196812292015	C1D	20220119	20220119	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600642201	3400031801864	望筱东	340603199501300417	C1	20220119	20220119	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600306252	3420036334491	李晓杰	340602197701010013	C1	20220119	20220119	网传，因饮酒后驾驶机动车被处罚，再次饮酒后驾驶机动车的
340600510251	3480024652390	晁伟	340621199110066638	C1	20220119	20220119	网传，因饮酒后驾驶机动车被处罚，再次饮酒后驾驶机动车的
340600628718	34X0026662171	高祥	34060219860604165X	C1	20220119	20220119	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600574970	3470026681085	朱林	342222198709117210	C1	20220119	20220119	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600207900	3460020562341	段绪峰	342222196803168410	C1	20220119	20220119	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600026123	3490022232804	段彪	340603197407040410	C1M	20220120	20220120	网传，醉酒后驾驶机动车的
340601019022	3470036368977	葛文知	340603196206101235	C1	20220120	20220120	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600806956	3410024513656	张龙飞	340621199507074855	B2	20220120	20220120	网传，违反道路交通安全法律、法规的规定，发生重大事故，构成犯罪的
340600961578	3410031860913	李威	340621198608010338	C1	20220120	20220120	网传，醉酒后驾驶机动车的

档案编号	证芯编号	姓名	身份证号	准驾车型	注销日期	登记日期	注销原因
340600354054	3400024547328	肖运振	340621197604175210	C1M	20220120	20220120	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600729283	3490018091836	徐晶	340621199007125636	C1	20220120	20220120	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600059633	3430024630234	李杨	340621198207165291	B1B2	20220121	20220121	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600562179	34X0024563840	张健华	342221198109132517	C1	20220121	20220121	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600213091	3490039334509	裴磊	340603198511120431	C1	20220121	20220121	网传，因饮酒后驾驶机动车被处罚，再次饮酒后驾驶机动车的
340600535823	3470022233152	许怀礼	340603197409234235	C1	20220121	20220121	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600567605	3460024573909	李林	341623198409183416	C1	20220121	20220121	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600398975	34X0018107550	黄跃	340603198804304250	C1	20220121	20220121	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600533156	3420024525216	叶传兵	340602198007061210	C1	20220124	20220124	网传，醉酒后驾驶机动车的
340601019417	3470036369234	窦超	411481199106031218	A2	20220124	20220124	网传，违反道路交通安全法律、法规的规定，发生重大事故，构成犯罪的
340601022669	3410031812117	潘德宝	342222198905164858	C1M	20220124	20220124	网传，因饮酒后驾驶机动车被处罚，再次饮酒后驾驶机动车的
340600720820	3410037632680	高力涛	340621199508296054	C1	20220124	20220124	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600968029	3430031932313	王红进	340621197304305255	C1	20220124	20220124	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600883470	3440024599478	黄磊	340621197701022419	C1	20220124	20220124	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600769586	3460020597311	刘德标	34062119850626285X	C1	20220126	20220126	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600916059	3470026708373	杨文强	340621199711281237	C1	20220126	20220126	网传，醉酒后驾驶机动车的
340601004821	3490031847415	田连于	372926197908064216	C1	20220126	20220126	网传，饮酒后或者醉酒驾驶机动车发生重大交通事故，构成犯罪
340600323394	3490026698788	朱继龙	340604197402022017	A2	20220126	20220126	网传，违反道路交通安全法律、法规的规定，发生重大事故，构成犯罪的
340600045776	3410010447622	裴振东	342221197710050534	A2	20220126	20220126	网传，违反道路交通安全法律、法规的规定，发生重大事故，构成犯罪的
340600323496	3480009357694	许吉亮	34222219650918441X	C1	20220126	20220126	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600740678	3400018072931	陈栋宏	342221199312035557	C1	20220126	20220126	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600516573	34X0020521102	赵阿龙	34062119861212715X	B2	20220126	20220126	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600592060	3470036327440	宋增强	342222198510015751	C1	20220126	20220126	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600516034	3450024573031	王衍飞	340602199004020039	C1	20220126	20220126	网传，违反道路交通安全法律、法规的规定，发生重大事故，构成犯罪的
340600361886	34X0011237444	郭雷	341221198011244878	C1	20220127	20220127	网传，醉酒后驾驶机动车的
340601020742	34X0036340858	张志伟	340602198806172216	C1D	20220127	20220127	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600024960	3460031869848	惠荣松	340621197107164430	C1	20220127	20220127	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600604295	3480026667490	刘伟	340603198108141216	C1	20220128	20220128	网传，因饮酒后驾驶机动车被处罚，再次饮酒后驾驶机动车的
340601050007	3490037685938	马毛毛	340602198411200614	C1	20220128	20220128	网传，醉酒后驾驶机动车的
340600374819	3430009435070	陶洋洋	340621198105107576	B2D	20220129	20220129	网传，醉酒后驾驶机动车的
340621131934	3490024557431	杨春生	340621198512058433	C1	20220117	20220117	醉酒后驾驶机动车的
340600513747	3420031819768	学庆	340621198010023433	C1	20220107	20220107	醉酒后驾驶机动车的
340600400921	3470031893826	杜长江	340621197509102013	B2	20211112	20211112	醉酒后驾驶机动车的
340621105291	3450026713403	张玉成	340621197808049398	C4	20211208	20211208	醉酒后驾驶机动车的
340621140282	3420024634634	张振明	340621196808025631	C1	20211228	20211218	违反道路交通安全法律、法规的规定，发生重大事故，构成犯罪的