

省新质生产力投资平台成立一年来,完成投资12.26亿元,为多个硬科技企业提供耐心资本的支持——

AI 独角兽的背后，站着成立仅一年的投资平台

■ 本报记者 王弘毅

2026世界人工智能大会上，一家合肥企业放出“王炸”——全球首款无限时长视频生成智能体，惊艳全场。

一位业界专家如此评价其产品形态：“它像一个‘永不喊累的制片’加一个‘全能的后期团队’的合体，第一次接触就很惊艳。”

三个月三轮融资、估值超10亿美元，这家公司投资方名单里，安徽省产业投资公司在列，而其正是省新质生产力投资平台公司化的运作主体。

一家风头正盛的独角兽企业，背后站着一个省级投资平台——这并非偶然。

自2025年8月组建以来，省新质生产力投资平台已累计储备项目85个、完成投资12.26亿元，直接撬动地市及社会资本80亿元。

依托一套“市县支持、省级加持”的协同投资机制，这一平台相继落子高算力芯片、半导体材料、AI大模型等硬核领域。

省新质生产力投资平台的投资，不设刚性退出期限，以“永续经营”之姿回应硬科技对“长钱”的渴求。

同时，以“导航而不是代驾”的理念，划出清晰的政企边界，以专业化投资模式来选出“对”的项目。

平台还承担着为皖北及县域培养产业人才队伍的功能，从“给钱”到“给能力”，在更多区域营造自我生长、持续迭代的产业生态。

长期化、专业化、体系化，三个维度相互支撑，旨在探索一条可操作性的“打法”：发展新质生产力，需要的不仅仅是投资，更是一整套能力体系的植入与生根。

“长期陪伴，价值共生”

一家明星独角兽企业，为什么需要国资的“加持”？

答案藏在AI大模型这个赛道本身：技术迭代快，但商业化落地却需要长跑。如果没有资本愿意在别人“看不懂”时入局，在“不赚钱”时坚守，再惊艳的技术也可能倒在黎明之前。

这正是省新质生产力投资平台要做的事。传统市场化基金普遍设有“5+2”“7+2”存续期（“5年投资期+2年退出期”和“7年投资期+2年退出期”），时间一到，资本就必须退出。而硬科技企业研发周期长、回报慢，前期极度“烧钱”。存续期的“倒计时”，恰好卡住了它们的命门。

平台最核心的突破，就是打破这套规则：实行永续经营，不设刚性的项目退出期限。依托省级财政持续赋能，立足企业全生命周期发展需求，提供常态化、长效化资金支持，真正践行“长期陪伴、价值共生”的耐心资本理念。

不仅仅是智象未来。平台还联合地市共同投资安徽富乐德长江半导体材料股份有限公司超10亿元，有效补齐省内晶圆再生制造关键材料产业链短板，破解产业配套瓶颈，持续提升全省产业核心竞争力。

平台看中的，恰恰是这种“难而正确”的事。战略投资注入后，企业得到的不仅是资金，更是一份“不急不催”的确定性：研发团队可以心无旁骛地攻关核心技术。

“人工智能、半导体，都是典型的硬科技产业，需要耐心资本的长期陪跑。我们将持续发挥省级产业投资平台赋能新兴产业的引育作用，长周期、可持续、有耐心地支持我省新质生产力发展壮大。”安徽省产业投资公司负责人王艳说。

“导航而不是代驾”

政府引导基金运作中一个常见的难题是：既要体现政策意图，又容易因为管得太多而把事情管死。

省新质生产力投资平台的解题思路很清晰：把战略的事交给政府，把投资的事交给市场。

简而言之，这是一种“导航而不是代驾”的制度安排。

具体怎么操作？平台深化“政府搭台、市场唱戏”运作机制，进一步厘清政企权责边界。

政府层面聚焦战略引领、政策把控，仅对被投项目进行产业政策符合性审核，不干预项目价值研判、投资决策及平台日常经营管理，充分保障平台运营独立性、专业性。

平台严格遵循市场化投资逻辑，独立开展投资运营，建立健全法人治理结构、投资审核、合规风控、投后管理等制度体系，持续提升资源配置效率 and 专业化运营水平。

用一句形象的比喻：政府是“导航员”，只定大方向，不握方向盘；平台是“驾驶员”，路况好不好、该不该变道，自己判断。

对云枢智航的投资过程，就是这套机制的精准落地。该企业主要从事低空飞行器自主研发与制造，积极布局低空生态场景运营与拓展，构建“产品+生态”双轮驱动模式。

“公司联合宿州市共同投资该项目，既是落实安徽加快培育发展低空经济、加快打造具有重要影响力的低空经济发展高地产业政策的重要举措，也是安徽省产业投资公司服务皖北区域新质生产力产业培育的积极实践。”安徽省产业投资公司副总经理汪良兵表示。

在投资专业性评估方面，安徽省产业投资公司经过全面细致的专业调研，对低空经济行业进行了深入研究，了解技术路线分布及其对应的国内外企业、行业现状、未来发展趋势。收集并深入研究分析企业的相关资料，邀请行业专家开展进一步交流，并对高管、核心供应商等进行访谈，最终形成投资决策。

从“给钱”到“给能力”

产业引育最怕的是“撒胡椒面”——省市县各自为战，资金分散、信息不通、项目迟迟落不了地。

省新质生产力投资平台的解法是把分散的力量拧到一起，再给这张“网”注入持续生长的能力。

“市县支持、省级加持”，这样的协同投资机制听起来简单，却解决了大问题。

在具体投资过程中，省市两级按约定比例同步出资，利益共享、风险共担，地方有好项目不必单打独斗，省级有战略布局也能快速落地。对于市县已经做完前期尽调的成熟项目，平台只做补充尽调，审批流程大幅简化，项目落地周期明显压缩。

这种效率，靠的不是哪个环节加速，而是机制本身把“接力跑”变成了“齐步走”。

这种协同投资机制的优势，在航星传动项目上得以体现。

去年12月，省新质生产力投资平台完成了对北京航星传动科技有限公司的投资。今年2月，平台联合蚌投集团推动北京航星传动科技有限公司在安徽设立蚌埠市航星天高科技有限公司，成为平台首个招引落地项目。

谈及投资航星传动的原因，安徽省产业投资公司皖北区域相关负责人於健坦言，既是看准了航星传动与安徽空天产业发展规划的高度契合，也得益于该企业与蚌埠市新兴主导产业之间的深度适配。航星传动在技术研发方面优势显著，已形成一定的产品竞争力。

光给钱还不够，平台更看重的是“给能力”。平台设立产业研究中心，常态化研究前沿产业趋势和技术迭代方向，把研究成果变成产业报告，为各地布局项目提供决策参考。与此同时，平台在合肥、淮北、阜阳等地持续开展专题培训，从科技产业到资本运作，从风控尽调到投后管理，一个环节一个环节地帮市县投资团队“练兵”。

不夸张地说，很多基层招商干部正是通过这样的实战培训，才逐渐掌握了对硬科技项目进行价值评估的门道。

“我们今年将进一步深化地市对接，组织开展‘走进地市’系列活动，精准服务地方‘双招双引’需求，依托省新质生产力平台开展产业投资，不断提升投资能级，招引和促成一批项目落户地市。”安徽省产业投资公司负责人王艳表示。

一轮轮的投资，一个个项目的落地，在“投早、投小、投长期、投硬科技”的支撑下，企业得到了更多的“确定性”。

这样的实践与探索表明，耐心资本的价值，不仅在于抓住一两个“对”的项目，更在于打造一套能够持续做“对”的机制。

让“耐心”从情怀走向亦然，让“陪跑”从个案走向制度，这才是这场实践最值得思考的启示。

