一边是新增用地收紧，一边是产业扩张急需空间，长丰县用87天作答——

不增一寸地，“唤醒”40亿 这家县域国企的破局之道

一线调研

■ 本报记者 许根宏

7月，长丰县吴山镇芯电产业园。中创新航集成工厂车间冷气恒定，地面锃亮。

230台AGV小车无声穿梭，每4分钟，一套动力电池PACK成品缓缓下线。车间主任王强站在产线旁：“从电芯上线到产品下线，整线实现全自动化。”

8个月前，这里是另一番光景。记者翻看当时照片——荒草齐腰，厂房门窗朽烂，废弃设备堆叠。90余亩核心工业园地块，因原企业破产清算，闲置四年，历经五次流拍。

“土地资源正从增量扩张转向存量挖潜，盘活存量空间已成为县域产业发展的持久增量之源。”合肥北城建设投资发展控股集团有限公司（以下简称“北城控股”）董事长纪晓彦说。一边是国家严控新增建设用地，一边是破产厂区常年沉睡，唤醒存量土地成为当务之急。

而今，这块地从启动建设到首包产品下线，全程仅用87天。项目全面达产后年产值40亿元，亩均产值超4000万元。截至2026年6月30日，已实现产值3.5亿元。

困局

——市场不敢接、标准不够高、路径走不通

“用地紧、厂房闲、项目等空间”的矛盾并非长丰独有，而是县域发展进程中普遍存在的堵点。

吴山镇这片90余亩地块的原主人，是安徽望湖建筑工业有限公司，一家2018年落户吴山建筑产业化示范园区的装配式建筑企业。2021年，该公司因无力清偿到期债务，经法院裁定破产清算。此后四年间，厂房闲置，设备锈蚀，资产历经五次流拍。厂房与土地权属分离，债权人众多，处置难度可想而知。

直到北城控股接手，这片土地才迎来转机。但转机之前，先要面对一张谁看了都摇头的“负债清单”。

“这个地块我们前前后后看了三次，每次都觉得太复杂了。”一位曾参与踏勘的产业投资机构负责人说。债权纠纷、设备处置、权属变更，随便拎出一件都够折腾半年。多家民企和投资机构实地踏勘后均选择放弃。

这是县域存量盘活普遍面临的第一个堵点：司法资产，没人敢碰。

第二个堵点：改造标准高，工期紧。作为华为鸿蒙智行巨鲸电池平台的核心供货商之一，交付节点卡死。新建厂房至少一年，错过窗口期就等于丢掉整条供应链。锂电车间对地面平整度、恒温恒湿、无尘等级有严苛标准。业内预估改造至少三个月，本地锂电专业技工储备不足。

“产业窗口期转瞬即逝，慢一步就错失整条产业链。”纪晓彦说。

第三个堵点：传统城投，服务产业能力不足。过去，县域国企主业侧重修路、建房、收租金，缺少产业研判和全周期服务能力。一边低效厂房闲置，一边优质项目无载体可用。

困局的本质，是增量发展逻辑走到了边界。

破局

——四把钥匙，层层递进

“风险肯定有，国企须担当。”北城控股副总经理刘璐说。

第一把钥匙：国企托底——打通司法堵点。

北城控股抽调法务、资产评估、工程骨干，联合法院资产管理人、吴山镇政府组建专项小组。两条线并行推进：一条对接债委会逐户协商收购方案，压缩审议周期；一条同步推进厂房收购谈判、土地摘牌手续。

收购过程并非一帆风顺。厂区大型搅拌设备无法快速拍卖，北城控股主动调配旗下自有园区的闲置空间作为临时周转基地、自掏腰包助其转移大型机械并加装安保监控；施工期间原债权人到场讨要欠款，北城控股联合属地政府、律师现场释法安抚，全程未停工一天。仅30天完成全部资产签约，收购周期大幅缩短。

从2025年11月13日启动专题会商，到11月18日县财经委员会审议通过、债委会同步表决通过，再到12月9日正式签署协议、12月25日资产交接全部完成、12月29日中创新航项目签约落户——42天完成收购，87天实现投产。

盘活破产资产，先打通司法、国资、属地三条线。

第二把钥匙：极限改造——抢出产业窗口期。

北城控股下属企业长丰县城市更新建设发展有限公司总经理桑海峰全程驻守工地。记者见到他时，手里攥着一张纸——小时倒排工期图。3小时问题响应、24小时闭环销号，是硬性制度。

本地技工缺口巨大，北城控股跨省调配上海、江苏等地专业施工班组。高峰时，700名工人同步进场，多工作面立体作业，三班轮班昼夜不停。焊花从清晨溅到深夜，机器轰鸣声在吴山镇的夜空里回荡了45天。

改造全程与中创新航技术团队每日现场对接，洁净度、氮气供给、电力负荷、AGV通行基础同步校准，完全按照动力电池PACK工艺定制再造。常规锂电厂房改造至少90天，本项目45天完成高标准竣工交付。该厂房被车企验收认定为行业标准化标杆厂房。

存量改造速度，比拼的不是人力堆砌，而是科学统筹和精细化管理。

第三把钥匙：带地等商——释放“零增量”空间。

北城控股创新全域闲置资产台账机制，提前摸排破产、低效厂区，完成前期收储和基础改造储备。对全县低效工业用地分类建档——司法破产、闲置厂房、低效厂区，形成三类处置模板。

当中创新航急需PACK产线空间时，吴山破产厂区的90余亩闲置荒地及时转化高端制造空间，全程未占用新增建设用地指标。中创新航合肥负责人王晓国说，2021年至今四年四次加码长丰，电芯、储能、PACK持续扩产。一个核心底气就是随时有适配厂房落地，不用漫长征地等待。

变“等地招商”为“带地等商”，存量厂房成了招商的最大筹码。

第四把钥匙：产业链运营——跳出房东思维。

北城控股构建“载体建设+配套保障+链式招商”一体化运营模式。落地配套全覆盖：统筹企业职工住宿、通勤、餐饮、招工。四位一体招商联动：融合投促、部门、园区、国企资源，以存量载体支撑龙头增资扩产、以商引商。依托中创新航链主吸引力，吸引上下游配套企业向吴山集聚。

项目补齐了长丰新能源汽车产业链的关键一环——从电芯生产到PACK集成再到整车制造，彻底贯通。两条自动化产线满产后年产值40亿元，直接带动1000人就业。

服务好现有企业就是最好的招商。

启示

——从“建房收租”到“产业合伙人”

走出中创新航吴山集成工厂，夕阳铺满4万多平方米洁净厂房。AGV小车依旧不停运转。

87天厂房蝶变，不是一次偶然的工程提速。是县域国有平台顺应节约集约国策、服务省市新能源布局的系统性变革。

国家“十五五”规划建议明确提出“盘活用好低效用地、闲置房产、存量基础设施”。安徽省“十五五”规划纲要明确提出“统筹增量存量”，并将“突出存量项目盘活”作为重要工作部署。长丰的实践提供了三重启示：

职能重构。县域国企不能只做基建平台，要做要素整合者、产业配套者。县属国企须肩负盘活存量、承载战略性新兴产业的政策使命。

打法重构。存量盘活必须建立府院企协同闭环。司法、国资、属地、施工、企业各管一摊，是普遍痛点。唯有国企牵头搭建一体化专班，才能大幅压缩处置周期。

价值重构。盘活成效不看租金，看产业链延伸与土地集约效益。是否不新增建设用地？是否补齐产业链短板？是否形成国资循环运营模式？以空间换产业、以存量育新质生产力，才是高质量盘活。

“十五五”开局之年，千千万万县域国企，正从传统建设平台转身为产业培育主力军。

空间有限，发展无限。“以存量破困局、以实干担使命，在有限土地上，拼出无限产业增量。”纪晓彦说。

·文化视界·

小字典书写家国大文章

■ 新华社记者 杨湛菲

当翻开一本《新华字典》，你会想到什么？

是父母一页一页翻着这本字典为孩子挑选名字的样子，是小学读课外书时咬着铅笔头快速查字的兴奋，是津津有味读起没见过的字词释义举例时的满足……

这本被一代代中国人自小摩挲的字典，历经十余次系统修订，近期已修订出版至第13版，收藏无数家国记忆，描绘万千社会新貌。

透过小字典，观照大中国。

观时代

《新华字典》1953年首次出版，是新中国第一部现代汉语规范字典，也是迄今为止最具影响力的小型汉语字典。面世70多年来，我国经济社会发生了巨大变化，这本字典也与时俱进，成为时代的一面镜子。

最新修订出版的《新华字典》（第13版）增补了体现鲜明时代性的新词、新义、新例。比如，字头“链”下新增比喻产生的引申义“相互关联的一连串环节”，并增加配例“冷链、产业链、数据链”。还增收“赋能、云端、导航、研学”等近年来出现频率较高的复音词，鲜活反映了经济社会的发展、科技文明的进步，成为时代前进的生动注脚。

“空间站、人工智能、光伏电站，还有人类命运共同体这样的新例证，把时代发展、国家成就融入了日常识字中。”北京市语文学科带头人、东城区史家胡同小学副校长王静举例说，学生在查阅的时候自然接触到当代中国的发展成果，字典成为连接传统与现代的纽带。

在实用性方面，第13版根据中小学教材内容和读者意见，增补字头30多个。例如，“㽔”“砯”两字见于中学语文教材篇目《蜀道难》，为方便学生查询学习，字典收录这两个字头。此外，本次修订还根据最新资料，更新完善了字典后面的附录。

识中国

“国无辞书，无文化之可言也。”上个世纪初，《辞源》主编陆尔奎曾深有感触地说。

“中国的未来系于儿童，危险在于文盲和无知，语言文字是普及教育的工具，字典是语言文字的工具。”现代学者金克木也曾说，“谈论字典等于谈论中国的前途。”

《新华字典》成书于新中国成立之初。在那个百废待兴的时代，国家将这部“小字典”的编纂，视为新的文化事业的重要组成部分。从编纂之日起，《新华字典》就承载了一种文化理想：服务新中国的文化普及和知识传播。

很长一段时间里，《新华字典》就是一部“百科全书”，伴随几代人成长，影响亿万民众的语言生活。

中国辞书学会会长李宇明表示，《新华字典》历史上为扫盲运动、基础教育、民族地区国家通用语言的推广，当下对书香社会、美丽中国建设等，都作出了重要贡献。

在当今世界各地学习汉语的热潮下，《新华字典》还充当了沟通世界的桥梁。许多外国人在说话、唱京戏或者说相声的时候习惯说“我查过《新华字典》了”，以此证明讲话的权威性。《新华字典》在很多国外读者心中，就是有关汉语、汉字的标准答案。

读社会

2012年，《新华字典》纳入农村义务教育阶段免费教科书范畴，被赋予“文化民生”的内涵，助力教育扶贫、文化扶贫和乡村振兴。这一惠民政策从国家层面根本解决了农村学生字典缺乏问题，让农村地区的孩子和城里的孩子一样拥有高质量的正版工具书。

开展“放飞梦想的翅膀”《新华字典》系列公益活动，设立《新华字典》奖学金，启动“典读新华”全国读书行动……今天我们谈起“新华字典”，更是激发一种精神力量，在推广全民阅读、保障人民文化权益、助力乡村文化振兴等方面，发挥出它独树一帜的号召力。

时至今日，在迈向数智时代、知识触手可及的背景下，还需要辞书吗？

“不仅需要，而且辞书的角色还会更加重要。”李宇明说，目前以大语言模型为代表的智能体是利用人类创造的数据来工作，辞书无疑是优质的数据来源。他认为，未来的辞书形态可能会发生变化，以最便捷、最合适的方式为用户提供知识服务。

《新华字典》从第11版起推出了官方App，第13版还新增微信小程序，兼顾字词检索、语音朗读、笔顺结构讲解等实用功能。数字版可以满足大众移动阅读、即时检索的日常需求，推动了工具书知识服务模式迭代升级。

一字一乾坤，一点一山河。

“一部辞书在出版发行之际，就意味着下一版的修订工作已经开始了。”中国社会科学院语言研究所党委副书记、副所长王锋在《新华字典》（第13版）出版座谈会上道出辞书修订工作的任重道远。

如今，这本历久弥新的小小字典焕新再出发，继续担起守护千年文脉、滋养时代新人的恒久使命。

（新华社北京7月29日电）

我省开展安全生产治本攻坚三年行动评估

本报讯（记者 汤超）记者近日从省安委办获悉，安全生产治本攻坚三年行动今年底将收官，为确保各项目标任务全面完成，省安委办自即日起至12月底部署开展安全生产治本攻坚三年行动评估工作。

评估结合年度考核巡查、督察督导等工作，采取“自评+现场评估+帮扶指导”模式推进。各地各部门围绕“八大行动”对照任务清单自查，形成自评报告。省安委办将组建专项工作组，抽调行业专家参与，通过查阅资料、现场核查等方式逐市开展评估，同步开展重大事故隐患排查帮扶，指导企业立行立改，实现评估与整改同步落地。

根据安排，评估紧扣责任落实、隐患排查、风险管控、执法监管、基层基础等关键环节，对全省16个市和重点行业领域开展全面系统评估。通过总结工作成效，查摆共性问题与深层次矛盾，挖掘典型经验与制度成果，提炼固化一批具有安徽特色、务实管用的安全生产长效机制。

评估着力破解专项行动重部署轻落实、重形式轻实效等问题，打破“方案+总结”的固有模式，优化构建“方案制定+过程评估+闭环总结”全链条工作机制，以动态过程评估提升行动质效，对推进滞后、落实不力的问题靶向整改。同时，进一步强化评估结果运用，坚持以评促改、以评提质，聚焦评估发现的短板弱项与突出隐患，细化整改措施、压实整改责任、限定整改时限，实行清单化管理、闭环化推进，并将评估结果作为安全生产考核巡查的重要依据，倒逼责任落实。

亲水享清涼

聚焦 JUJIAO

本栏图片由视觉安徽供图

▼ 近日，小朋友在淮南酷仔水乐园中戏水玩乐。炎炎夏日，孩子们走进水乐园，戏水冲浪，乐享清凉。 特约摄影 陈彬 摄

▼ 连日来，随着气温不断攀升，休宁县枧潭漂流景区迎来暑期客流高峰，市民和游客在峡谷碧水间参与生态漂流，感受夏日清凉。 本报通讯员 徐明 摄

我省新增两个 稻渔综合种养共富主体典型案例

本报讯（通讯员 杨伟宁 记者 许昊杰 实习生 金明阳）近日，全国水产技术推广总站公布第二批稻渔综合种养共富主体典型案例，共遴选出40家技术模式好、经营水平高、带动能力强的经营主体。其中，安徽皖涛生态农业科技有限公司的“特色种养铺就共富路”、舒城县五显镇余畈村股份经济合作社的“一田双收稻虾舞 余畈梯田致富路”入选。至此，全省共有5家共富主体入选该名单。

舒城县五显镇余畈村股份经济合作社通过“盘活资源、合作社引领、联结小农户”模式，带动全村发展稻田小龙虾生态种养面积2100亩，辐射周边村1700亩，联结农户47户，创建“余畈梯田”稻虾米品牌，实行供苗、技术、标准、品牌、销售的统一管理，稻谷收购价高于当地均价10%，2025年亩均纯收入达2300元。

安徽皖涛生态农业科技有限公司位于庐江县台创园古圩村，建成1800亩稻虾鳝种养基地，采取“公司+基地+农户”模式联结农户200余户，带动稻虾面积8000多亩，其中稻虾鳝1620亩，2025年亩均纯收入2550元，通过土地流转、托管服务等带动村级集体经济增收30万元。

稻渔综合种养是一种富民增收效果显著的生态农业模式。记者从省水产技术推广总站获悉，近年来，我省在推进稻渔综合种养产业高质量发展中，坚持以粮为主、稻渔统筹，坚持联农带农、富民增收，积极引导企业、合作社等新型农业经营主体与农户紧密联合，稻渔综合种养进入新一轮提质增效发展阶段，形成了霍邱无环沟稻虾、舒城“再生稻+小龙虾”、定远“两稻两虾”、宣州“稻前虾+水稻+早熟蟹”、庐江稻虾鳝等主导模式，实现水稻稳产、水产增效、农户增收协同推进的发展局面。

2025年，全省稻渔综合种养总面积804万亩，稻田水产品产量79.7万吨，占水产品总量的29.5%，其中小龙虾产量71.7万吨，稻渔综合种养总面积、小龙虾产量均居全国第二位。