

牢记嘱托开新局

日新江淮往前赶

老严家的三次转身

第一次转身：土地转出去 生意做起来

4月的小岗村，小麦迎着温暖的春风孕穗、抽穗。

“大包干”带头人严金昌家，即将迎来一件喜事：严金昌的孙女严妹正在迎接第一个宝宝的诞生。

严金昌，当年按下红手印的18条汉子之一，如今已是83岁的老人。近半个世纪时间里，严金昌见证了小岗村从贫穷挨饿到吃饱穿暖，从发家致富到全面振兴的全过程。他的家庭，也伴随着小岗的发展不断开枝散叶，告别面朝黄土背朝天的庄稼人生活，成功实现三次转身，开饭店、办公司、发展旅游，可谓步步高、喜事连连。

本报记者 罗宝

从“凤阳县小岗村”牌楼下走过，友谊大道上游客络绎不绝，路边的金昌食府，是很多人必去的“打卡地”。临近中午，宾客渐多。眼看儿子严德双两口忙不过来，严金昌帮着招呼客人，“来，来，外面屋坐不下了，咱们坐里面包间。”

“您就是大包干带头人严金昌吧？我们就想听您给我们说说小岗的故事。”对于客人这个“必点节目”，严老显然习以为常了。“想当年小岗村很穷，粮食不够吃导致老百姓逃荒要饭，我们搞大包干，就是为了填饱肚子，没想到第二年就大丰收，我们干一年够吃5年的……”严金昌对大包干的往事仍记忆犹新。当说到他家开饭店的事情时，严老的眉头又高了三分。

“一朝越过温饱线，20年没过富裕坎。2004年沈浩从省里来到小岗村担任第一书记。”严金昌说，

就是那个时候，沈浩鼓励他带头开农家乐。

敢闯敢试的严金昌把饭店开起来了。然而，自家的承包地他只流转出去一小部分——对于和土地打了一辈子交道的农民来说，土地就是命根子，要想完全离开土地并不容易。

2012年，小岗村率先在全省开展农村土地承包经营权确权登记颁证。“红本本”拿到手，巩固了所有权，稳定了承包权，让农民敢于把土地流转出去规模经营，用活了经营权。

就在2015年，和土地打了一辈子交道的严金昌，做了一个重大决定，将家中几十亩土地，以每亩800元的价格，全部流转出去。严金昌给记者算了一笔账，以小岗村的土地状况，一年下来一亩地也就800元利润，流转出去解放了家中的劳动力，可以放开手脚搞多种经营。

老严的决心坚定了儿女们的信心。7个子女，除了两个女儿嫁到外地很少回来，5个儿子都陆续从外地回到村里，开起了饭店、超市、浴室，吃上了旅游饭，有的还兼职做学校保安、开校车。严金昌除了忙饭店的事，还帮一位企业老板看管家门口的一个石榴园，每年有两万元的管理费。

“当初跟父亲开饭店的时候，家里就三间平房，一张八仙桌、四个卡座就干起来了，一共才投入800块钱。”老五严德双在帮父亲开饭店之前，也曾在外漂了很多年。1995年，19岁的他跟村里十几个小年轻一块到广东打工，在那里认识了来自湖南的一位姑娘，两人结了婚，生了娃。回到小岗，严德双开过三轮车、种过葡萄，但都没攒下多少钱，直到学了厨

艺，经营金昌食府。

春意正浓，旅游进入旺季。每天早上5点，严德双就起床到小溪河镇上买菜，回来后就开始备菜，中午一波客流高峰过去后，下午还得去菜场补点菜留晚上用，一天就睡6个小时。“农家菜图的就是个新鲜、健康，自己累点也要让顾客吃得更好。”严德双说，农家乐生意真正火爆要从十年前说起了。

2016年4月25日，习近平总书记考察小岗村，走进金昌食府。“好！农家乐，乐农家。”总书记的点赞，让严金昌一家觉得温暖而自豪。

打那以后，金昌食府的规模不断扩大，接待能力从20多人增加到近300人，菜品从10多个发展到100多个。如今，农家乐每年纯收入达20多万元。

“瞧，现在游客可以在美团、百度地图、高德地图上搜到我们的农家乐，网上点菜下单，方便快捷。”严德双拿出手机展示，脸上满是幸福。



▲ “大包干”带头人严金昌。 本报通讯员 郭如亮 摄

第二次转身：回到村里面 产业旺起来

一声长笛响起，一列观光小火车行驶在油菜花海与光伏矩阵之中。站台处，几列绿皮火车被改造成餐厅和宿舍，再加上非遗基地、亲子牧场、垂钓中心等，一个综合性的希望田野·游学乐园即将在今年5月份开门营业，助力小岗村国家级研学实践教育基地建设。

在项目现场，一位皮肤略显黝黑、壮实敦厚的中年汉子正带着工

人仔细检查每一个环节。“从一片空地到大型游乐乐园，这个项目我参与了全过程，就像看着自己的孩子一天天长大一样，希望能完美呈现给大家！”

汉子叫严连栓，严金昌的长孙，是小岗旅游投资公司的项目主管。1991年出生的他在合肥上的大学，学的是艺术设计专业，2012年毕业后在合肥一家室内设计公司上班。半年后，小岗村旅游公司招聘人才，严连栓回来了。

距有点大。不过，一边开车，一边参加公司的各种礼仪培训、考核，站姿、手势、怎么说话、如何讲解，严连栓对旅游行业渐渐熟悉了。

几年后，严连栓转到公司事业发展部，从项目资料、招标文件，到现场管理，从看图纸、改设计，到做监理，他在当年农家、小岗村宿等一个个项目建设中得到锻炼，收获成长。“刚开始的时候看到工人活干得不对，就上去跟他们争论，甚至吵起来。现在觉得没必要，还是要多沟通，目的是解决问题。”严连栓说，最忙的那会儿，一年就休息5天，不过看到小岗越来越有现代气息，加上六位数的年收入，让他觉得付出都是值得的。如今，严连栓正跟同事一道摸索着自主开发研学游课程，让红色小岗更好地走进孩子们的心里。

来了，连外地的女孩也愿意嫁到小岗来。”严连栓说。

过去一提到小岗只是“大包干”，“中国农村改革第一村”这块金字招牌还能小岗带来什么？

“实践证明，唯改革才有出路，改革要常讲常新。”习近平总书记考察小岗村时的重要讲话，为小岗村改革发展提供了根本遵循。

十年来，小岗村围绕农民和土地的关系这条主线，先后完成农村土地“三权分置”改革、农村集体产权制度改革、农村金融改革等，探索农村宅基地改革，实施全国农村综合改革试点实验项目，同时，成立村集体经济企业，引进外地企业，现代农业、农产品加工业以及旅游等三产服务业齐头并进，2025年小岗村实现村集体经济收入1510万元，村民人均可支配收入37300元、较2016年增长超过2万元。

有了产业好就业。在小岗，村民们可以为1万多亩高标准农田从事社会化服务，可以在盼盼食品、蒸谷米这样的加工企业忙生产，也可以在小岗村宿、徽味市集创新创业，还可以在小岗干部学院做服务，在电商助农孵化工坊搞直播……



▲ 严妹与爱人携手步入婚姻殿堂。 受访者供图

第三次转身：小村连世界 梦想飞起来

在小岗村，严金昌的孙女严妹，俨然是明星级的人物，也是小岗年轻群体的代表。性格泼辣、敢作敢为的她总能给人带来惊喜。

严妹学的是播音主持专业，2019年毕业后有同学邀请她在合肥一家培训机构上班，严妹却选择回到小岗村。当时很多人不理解，问她：“你形象、气质、口才都好，学的是播音主持专业，在村里能干啥？”

严妹回答道：“我是听着爷爷的故事长大的，小岗村不只是我的家乡，更是中国农村改革的精神地标。我想用自己的方式，让更多年轻人了解这段历史，喜欢咱们小岗村。”

很快，严妹入职小岗旅投公司，成了一名红色讲解员。多才多艺的她迅速崭

露头角，不仅成了“金牌讲解员”，还代表小岗村登上央视等各级舞台，比赛、演讲、表演、采访、接受访谈，她用各种方式讲述小岗村敢闯敢试的过去、时尚活力的今天、繁花似锦的未来。

“以前游客来小岗，大多是中老年人，他们带着回忆来。现在不一样了，很多是年轻人，他们被短视频吸引过来。”严妹说。

近几年，她和团队开始尝试新的表达：设计情景剧《1978：十八个红手印》，由青年学生自编自导自演，在“当年农家”定期上演；开发沉浸式体验项目，让游客换上当年的服装，参与模拟决策，亲手按下“红手印”；用短视频、直播等形式，讲述改革背后的细节故事。

严妹在用自己的方式推介小岗村，小

岗村也为严妹的发展提供了广阔的舞台。

2024年11月15日，小岗村入选“世界最佳旅游乡村”。

2025年初，严妹结婚了。爱人是“集团军强军先锋标兵”余闯。他们是2020年在央视《喜上加喜》节目中相遇的。

“移风易俗已成为小岗村的新风尚，作为‘大包干’带头人家庭，我们更要响应‘抵制高额彩礼 弘扬文明风尚’的号召。”严妹告诉余闯。

这场婚事没有彩礼，没有“三金”。这对新人把省下的钱投入村里公益帮扶，用行动诠释了新时代小岗人的担当。小村庄连通大世界。小岗村的发展，受益最大的还是小岗村民。

小岗村在全省率先探索“股份制”，村民以土地经营权入股合作社，入股家

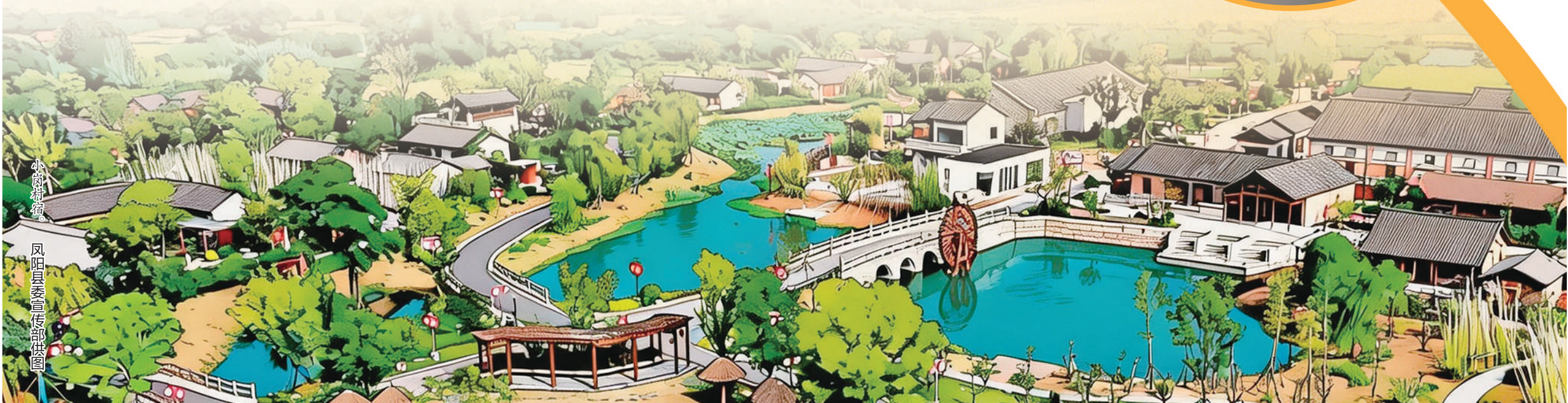
庭土地年收益达5万余元。其中，小岗村每年把集体经济纯收入的三分之二分给了村民：从2017年度的人均350元，到2025年度股民每人分红730元，9年实现分红8连增。村民们还享受城乡居民养老保险补贴和城乡居民医疗保险全额代缴，村里还设置教育奖励基金，支持乡村学生成长成才。

逐渐富裕起来的小岗村，也让年轻人有了更多的选择。

严德双弟弟严德全的女儿学的是工程造价，儿子学计算机。“大学毕业，先让他们在外面闯闯，今后有机会就会回来。”严德全说，孩子们未来的路更宽广。



▲ 严连栓驾驶即将营业的观光小火车。 本报记者 罗宝 摄



小岗村风光图 凤阳县委宣传部供图