

## ·调查录·

聚焦增强基层党组织政治功能和组织功能,庐江县坚持党建引领,探索“321”基层治理模式,即:实施支部创星、头雁领航、信用提升“三大工程”,织密农村和城市“两张网格”,深化“一线为民办实事”——

## “红色动能”提升治理效能

■ 本报记者 李泽生 许志军  
本报记者 黄永礼

### 党建赋能 建强“红色堡垒”

“县委书记到我们村授牌,我们觉得很光荣,更感到沉甸甸的责任。”8月30日,说起年初县委主要负责人来村授牌的情景,庐江县汤池镇马槽村党总支书记田东兴记忆犹新。

利用生态资源优势,马槽村党总支带领党员群众大力发展茶叶、苗木种植等产业,因地制宜发展乡村旅游,打造研学基地,去年村集体经济收入61万元,群众年人均收入2.45万元。在上年度的星级党组织考评中,马槽村党总支获评“五星级党组织”。

支部强,治理才能优。近年来,庐江县着力增强党组织政治功能,在全县扎实开展星级支部创评,分类评定星级党支部1845个,其中四星级党组织213个、五星级党组织110个,有效发挥先进典型示范作用。

“到村任职以来,我与村干部一起想方设法增加村集体经济收入,带领群众发展致富,大家的信任支持让我充满信心。”通过人才回引到村工作的庐江县盛桥镇神墩村党支部书记陈伟说。回村任职前,陈伟在合肥经营着自己的企业。在镇村党组织找到他并希望他回村任职后,他将企业交给家人打理,自己回乡带领群众致富。

雁行万里看头雁。建好建强支部,首在选好选优书记这个“领头雁”。庐江县委委

先后出台措施,推进村党组织带头人队伍整体优化提升,激励村(社区)干部干事创业。近3年,全县面向社会公开选拔31名村党组织书记后备人选、回引133名在外优秀人才到村任职,选派62名村书记到发达地区跟班学习锻炼。

“这次评上美丽庭院,村里发放了30个积分,我用积分到村信用超市兑换成了两袋洗衣粉,感到很自豪。”庐江县同大镇永安村AAA级信用户陶自顺高兴地说。

2021年以来,庐江县运用党建引领信用村建设成果,全面推行信用积分制,对党员、群众进行量化管理,目前已发放430多分。通过村部开设、商超合作等形式,全县设立积分超市208个,累计兑换商品价值288万元,参与群众30余万人次,有效激发了村民参与乡村治理的热情。

“推进党建引领基层治理,就是要牢牢把握基层的鲜明导向,提升基层党组织的创造力、凝聚力、战斗力,把党的组织优势转化为基层治理效能。”庐江县委常委、组织部部长董邦义表示。

### 网格聚能

### 打造“红色矩阵”

“这次交通事故能够顺利调解,真心感谢网格员老张。”庐江县柯坦镇蒲岗村村民江某心怀感激地说。不久前,江某骑电瓶车与人发生小碰撞,双方对责任认定、车辆维修等问题一直未能谈妥,担任村网格员的退休村干部老张,在日常走访中了解到这一情况后,及时组织双方坐到一起,仅用半天时间就化解了纠纷。

为提高农村精细化治理、精准化服务水平,庐江县统筹农村党员、村民组长、人民调解员、乡贤等基层力量,构建“村党组织—网格党支部—微网格党小组—党员中心户”组织体系,在农村划分网格6802个,选配网格员25169人,累计收集各类问题和意见建议3.5万多条,解决群众急难愁盼问题1.2万多个。

在矾山镇乐华村,村党总支积极探索“党建+人民调解”模式,成立“钱四新工作室”,创立“四新工作法”,构建起矛盾纠纷综合化解中心和村镇组三级联动预防化解工作体系,努力实现“矛盾不上交、平安不出事、服务不缺位”。

农村“熟人多”,网格好划分,网格员容易找。在人口密集的城区,如何推进网格治理?庐江县大力优化城乡空间布局,在城区新设立3个街道,将规模较大的13个城市社区调整为26个。

按照就近就便、规模适度、有利治理的原则,庐江县以居民小区、片区300户至500户为单元,将城市社区划分为236个网格,由社区工作者、红色“小管家”、社区“小管家”等担任网格员。组建小区网格党支部,吸纳2300余名党员进入支部,激活社区“神经末梢”,实现小区居民问题不出“格”、事情“格”中办,着力提升社区治理能力与服务水平。

庐江县庐城镇越城花园小区是一个老旧小区,网格员在入户走访中了解到,居民普遍反映小区道路差、停车难、活动场地少。小区党支部会同物业公司、业主委员会多次召开党员和居民会议,积极向上申报小区改造项目。如今,小区实现了柏油路延伸到楼栋口,新增停车位600多个,新增一批

体育设施。今年8月,越城花园小区荣获安徽省第二批“皖美红色物业”示范小区。

### 服务释能

### 增进群众福祉

8月19日晚,庐江县同大镇马河村党群服务中心,县镇村三级干部与党员群众围坐一堂,围绕村级产业发展、人居环境整治等民生热点踊跃发言、建言献策。

据了解,为提升基层治理效能、增进人民群众福祉,庐江县持续深化“一线为民办实事”党建品牌,将每月第二周周六作为“集中服务日”,全县5500余名党员干部与村居干部等混合编组成230支工作队,深入村民组、居民楼栋、辖区企业开展全覆盖走访,在一线联系和服务群众,累计解决群众普遍反映的各类问题7500余个,受到群众普遍肯定。

庐江县万山镇长冲村大交洼村民组群众向工作队反映当家塘塘埂道路窄,车辆会车掉头困难。工作队会同村“两委”组织人员到现场查看,与村民讨论整修方案,最终确定由村集体投入资金10万余元,将路面从2.5米拓宽至5米。村民陈友伍说,如今干部不仅作风实而且办事效率高,经常来到村民身边、基层一线,认真为居民解难题办实事。

“开展‘一线为民办实事’,目的就是及时发现问题,及时解决群众生产生活中的难点、痛点、堵点问题。”庐江县委书记许华表示,基层治理是篇大文章,需要持续探索创新,发挥党建引领基层治理作用,不断提升人民群众获得感、幸福感、安全感。

智借力发展。

据介绍,徽州区积极搭建引才平台,通过常态化走访企业,了解企业研发需求,先后与安徽大学、安徽农业大学、安徽中医药大学、黄山学院等高校签订地校合作协议,共建“产业技术研究中心”“中医药传承创新基地”等,共同开展产业重大技术攻关。同时,优化引才政策,鼓励企业通过顾问指导、短期兼职等方式引进高端人才,政府按照企业实际支付薪酬的40%予以补助,对开展产学研合作的企业采取“分档激励”。目前,该区每年兑现企业补助资金约150万元,每年吸引专家学者约30名,通过“外来师傅”带动本土人才队伍建设。

谷捷公司是一家长功率半导体模块散热基板研制销售的国家高新技术企业。鲍婕作为从事半导体封装技术与工艺领域的专家,恰好可以为企业提供技术服务。于是,黄山市徽州区区委组织部以“星期天工程师”,黄山谷捷股份有限公司总经理张俊武赞不绝口。

“我们将认真贯彻落实人才兴皖工程总体部署,持续优化人才政策,吸引更多专家学者来徽州区创新创业,让‘星期天工程师’的品牌更加响亮、成效更加明显。”徽州区区委组织部副部长毕宏远说。

## 柔性引才推动产学研对接

■ 本报通讯员 邱瑞平  
本报记者 方 舒

“鲍教授一到周末和节假日,都会来我们公司进行技术指导。在她的带领下,公司已申报发明专利3项,并成功入选黄山市前沿技术创新团队。”谈起黄山学院机电工程学院教授鲍婕这位“星期天工程师”,黄山谷捷股份有限公司总经理张俊武赞不绝口。

谷捷公司是一家长功率半导体模块散热基板研制销售的国家高新技术企业。鲍婕作为从事半导体封装技术与工艺领域的专家,恰好可以为企业提供技术服务。于是,黄山市徽州区区委组织部以“星期天工程师”这一柔性引才模式,推动双方进行产学研对接。

近年来,徽州区区委组织部引导企业树立“不求所有、但求所用”的引才理念,鼓励支持企业通过短期兼职、“星期天工程师”“科技副总”等灵活引才方式,破解引才难题,借

## 协商议事下活治理一盘棋

■ 本报记者 班 慧  
本报通讯员 石军宝

“老化线路整体更换完,我心里的一块石头终于落地了。”近日,合肥市逍遥津街道省话剧院小区居民李大姐发出感叹。

据了解,省话剧院小区是个老旧小区,现有住户90户,因电路年久老化,夏季经常发生线路短路停电,甚至失火。为解决好这一居民反映强烈的问题,逍遥津街道县桥社区联合派出所在开展入户调研,组织省话剧院、派出所、居民代表等召开协商议事会,拿出了多方认可的解决方案。目前,老化的线路已经进行了整体更换,困扰小区居民多年的问题得以妥善解决。

有事多协商、遇事多协商、做事多协商。在县桥社区,通过协商议事会方式解决“急难愁盼”问题,已经成为居民的默契。“辖区内三无小区众多,且年代久远、设施老旧,需要协调解决的问题多。”县桥社区党委书记赵诗美介绍,为了打通基层治理堵点难点,更有效地解决群众的“急难愁盼”,县桥社区党委按照“多元共治、按需服务”原则,倾力打造“在民主中议事,在协商中

自治”的“县桥模式”。

针对辖区人口密集、老旧小区集中等特点,县桥社区党委按照1000户左右规模,将辖区划分为“三大片区”,分别成立片区协商议事会,形成“街道—社区—片区—楼栋”四级网络协商组织架构,并民主选举产生片区协商议事会成员。如五星寺片区单位自管小区多,机关事业单位退休人员多,形成以党员代表为中心的协商队伍;花园片区三无小区集中,人口流动性大,多选举片区有威望且热心的居民代表参与协商议事……

依托庐阳区政协在该社区设置的“有事好商量”协商议事平台,县桥社区让政协委员成为“民情联络员”,与群众共商各类民生议题。社区还建立了资源共享服务制度,引进多方力量参与社区服务,形成社区党委、社区工作人员、专业社工、社会志愿者、社会资源多方联动的“五社联动”服务模式。

在协商议事会的助推下,县桥社区党群关系日益融洽,“庐州街坊”“邻里一顿饭”“搭把手”等志愿服务活动开展得如火如荼,“党建+信访”工作机制推深做实,社区治理的基本石得以有力夯实。

## 党建引领激发发展活力

■ 本报通讯员 沈 冲  
本报记者 班 慧

今年以来,针对村民闲置房屋较多的实际,芜湖市湾沚区红杨镇周桥村党组织领办合作社通过租赁形式,盘活村内闲置房屋10套,发展“梅村·小筑”民宿项目,拓展党组织领办合作社创收渠道。近年来,红杨镇突出党建引领、资源赋能、产业支撑,因地制宜探索不同发展模式,积极推进党组织领办合作社发展。

红杨镇党委政府充分发挥协调服务作用,注册成立镇级联合社,以红杨乡村旅游发展有限公司为抓手,与全镇16个村(社区)合作社合作,重点投资打造精品民宿、粮油加工厂等项目,并利用高素质农民培育等培训项目,抓实农村人才培养,提升村办合作社负责人经

营能力。该镇还举办首期“农匠”班,吸引全镇160名学员参加,培养出一批“土专家”。

着眼强化产业支撑,红杨镇合作社大力发展种植产业,推动各村引进优质大米、油菜等优良作物品种,为农户开展统一供种、技术指导、经营销售等“八统一”全程农业服务,在原有粮食烘干厂基础上新建榨油厂,不断提升区域农业现代化水平。

依托现有的旅游景区、革命旧址、非物质文化遗产等资源,该镇大力发展研学和文旅产业,该镇大力发展研学和文旅产业,该镇建设了麓野趣营、小野农场等10余家研学旅行基地,设计开发萌宠书签、景区印章等具有红杨特色的文创产品。同时,突出资源赋能,全面摸排镇域内如原珩琅小学、芳山老林场、老窑厂等闲置场所,进行修缮再利用,不断盘活闲置资源。

## ·新视野·

日前,颍上县红雨伞志愿者协会、县文艺志愿者协会组织党员志愿者来到

县水利局小区开展“争当志愿服务先锋 助力文明城市创建”志愿服务活动。

本报通讯员 王林洪 摄



◀ 9月5日,在安庆市望江县重点工程莲花湖安置区公共服务中心建设工地,县公共资源交易中心的党员志愿者和工作人员开展“送法进工地”活动,解读惠企政策,督促施工单位严格管理。

本报通讯员 黄有安 方 敏 摄



目前,颍上县红雨伞志愿者协会、县文艺志愿者协会组织党员志愿者来到县水利局小区开展“争当志愿服务先锋 助力文明城市创建”志愿服务活动。

本报通讯员 王林洪 摄

■ 本报通讯员 杨开斌 张晓玲  
本报记者 黄永礼

讲理论、谈思路、话举措。8月23日,在省国防动员办公室第3期“主题教育微课堂”上,机关8名干部围绕主题教育和国防动员任务等,分享所学所思所获。主题教育中,省国动办持续举办国防动员“微课堂”,分批安排近30名党员干部,联系工作实际讲理论、讲政策、讲举措、讲成效,做到以讲促学、以学促干。

学理论、比思路,学政策、比效能,学本领、比成绩,学先进、比担当,学业务、比创新。主题教育开展以来,省国动办党组

突出“五学五比”,推动思想大解放、环境大优化、能力大提升、作风

大转变、任务大落实,全面推进重点工作落地落实——

## “五学五比”推动新发展

通过开展“五学五比”,推动思想大解放、环境大优化、能力大提升、作风大转变、任务大落实,做到学思用贯通、知信行统一,以更高标准、更好质量推进全省国防动员重点工作落地落实,展现国防动员新气象、新作为。

以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干。省国动办积极搭建“领导带头学、班子集中学、专家带领学、支部跟进学、党员主动学”的“五学”梯次模式,落实党组会议“第一议题”10次带头学、理论学习中心组6次专题学、读书班1期7天集中学、专家授课4次领着学、党支部“三会一课”106次跟进学、主题党日48次丰富学。

举办“青年读书小组”理论学习沙龙、颁发“光荣在党50年”纪念章、召开退役军人座谈会、开展红色经典诵读、组织党史现场教学……省国动办积极创新学习方法,结合“五四”“七一”“八一”等时间节点,组织各党支部开展丰富多彩的活动,砥砺党员干部理想信念和初心使命,引领干部职工对党的创新理论的政治认同、思想认同、理论认同、情感认同。

以创优“四最”营商环境为目标,省国动办持续精简行政审批事项,切实优化服务质量,全面实现涉企服务“一网通办”及政务服务7×24小时不打烊,实现线上线下“一口受理”,不断提高惠企为民效率。5

月份,省国动办被评为“全省政务便民热线工作先进单位”,1名同志被评为先进个人。

为惠企,破解难题。省国动办推动主题教育在解决群众身边事、难办事上取得实际成效。聚焦“城市人防停车位不足问题”,研究制定专项整治方案,积极落实“应建必建”政策,科学谋划易地建设,统一车位标识标牌,今年上半年完成新建人防工程210万平方米,为社会提供停车位3.2万个。省国动办持续开展“备战领航·奋进新征程”党建品牌创建活动,办防护工程处获评省直机关“为民惠企争模范”行动百优案例。

对接会商训练演练、开展通信业务技能比武、启动人防工程数字化管理……锚定主题教育目标要求,聚焦自身职能定位,省国动办积极适应新体制新机构新使命,谋深谋实服务战略全局、服务经济社会发展、服务援战备战等方面的工作举措,快速实现从民防向国防转变、从单一业务部门向综合协调部门转变、从以为民向民服务为主向为军援战服务为主转变,全面提升国防动员综合效能。