



开办精品民宿 打造艺术乡村

■ 本报记者 张敬波
本报通讯员 陈先瑶

精品民宿、赏荷花、垂钓……7月25日上午，在旌德县兴隆镇三山村湖田组，由村集体联合本土企业共同开发的“村田里”民宿正式投入运营。新民宿既有老式建筑的历史感和古朴、沧桑的艺术气息，也有删繁就简的现代感，引人入胜。

“现在家乡真是大变样，之前听老乡说家门口建了个古色古韵的民宿，我还半信半疑。回来一看，真是眼前一亮，破旧不堪的老房子‘焕新’，村里‘沉睡’的闲置资产被盘‘活’了。”徜徉在民

宿里，三山村在外成功人士阳建新十分感慨。

作为宣城市艺术乡村建设首批试点村，三山村通过整合资金，打造了集三山艺术公社、农耕文化长廊、荷花形观景台等景观节点于一体的精品旅游路线，发展了500亩梅园，吸引游客纷至沓来。

据三山村党总支书记倪海超介绍，“村田里”民宿项目由村集体流转3栋闲置老宅、48亩鱼塘和200余亩土地，交由当地创业能人徐飞虎经营。

该民宿在保留原乡风貌的基础上，对农家进行二次生态还原，通过微改造、精提升，建设有搞心古趣大套房、梦

幻童趣亲子房、林间私语双人房等5种房型8个房间，5个用餐包厢，7个户外卡座，配备耕作体验、摄影写生、露营烧烤、垂钓茶歇、婚纱摄影等公共区域。民宿与当地闻名遐迩的“田陌神韵·云上梯田”毗邻而居，抬眼间即可望见星光云海、梯田乡舍、夯土青瓦，感受“云上人家”的安适。

“目前，项目一期已投资300万元，二期拟再投资300万元，计划在原有房型基础上增设太空舱、星空屋、树屋等多种房型，配套露营地、网红直播、团建活动等公共区域。”“村田里”民宿负责人徐飞虎告诉记者。

据倪海超介绍，三山村还通过“公

司+合作社+农户”模式，带动村民因地制宜发展小香薯、灵芝、香菇等特色产业，每年可解决当地农户就近就业500余人次。

镇、村为三山“民宿+”发展模式拓展升级，构建以高品质生态农业和万亩梯田等自然景观为基础，一、二、三产深度融合发展的良好产业形态。

据兴隆镇党委书记陈静介绍，该镇将依托资源禀赋，围绕实现“快旅慢游”和补齐“食宿行游娱购”要素目标，主动联络在外成功人士、企业家，以一流的营商环境吸引企业到兴隆发展特色产业，打造“田陌神韵·云上旌德”旅游名片，盘活镇域经济。



激情骑行山水中

7月21日至23日，由省体育局、黄山市政府主办的2023“犀旺杯”环黄山国际公路自行车赛在黄山市举行，来自28个国家和地区18支车队的108名职业选手参赛，穿越黄山、太平湖、新安江、宏村、呈坎、徽州古城等景区。

本报记者 潘 成 摄

(上接6版)

王海清没有回避：“取得一些成绩后，确实有点被胜利冲昏了头，步子迈得过大了，有些项目回报周期长，却不顾现实情况，把钱一股脑投了进去。我个人能力方面也存在一些缺陷，对财务管理不够重视，账面上的事没能及时向群众讲清楚，有些决策没有经过全体村民同意就匆匆上马……现在想想，不能怪村民。”

村民们从另外一个角度回答了这个问题。

一位年长的村民告诉记者：“本意来说，村干部是想为大家干些事，可是心急了点。就说融资吧，村办企业的钱很多都是私人借款，利息很高。‘没钱靠借贷，还钱等下届’……”

另一位中年村民说：“当村干部，确实不容易。都是碰头打脸的乡亲，哪怕是芝麻粒儿大的官，谁不想留个好名声？！完不成上级的指标，达不到群众的要求，会落埋怨；可干冒了，经营亏了，加重了群众负担，大家又不答应……”

对基层组织的作用，下吴人也有着同样的感受。

“《山这边，山那边……》那篇文章刊出时，我是村支书。看到文章，躁得不行啊！确实，我这个带头人工作没有做好！那时候，田都分了，又开始搞市场经济，就觉得，大家都去找市场了，我这村支书就往后勤躲吧。所以，村上的事也就不那么热心了……”时任下吴村党支部书记向领兵回忆起往事很是懊恼。

“‘鼓打千锤，不如雷轰一声’！报纸出来后，领导找我谈心，乡亲们也指指点点——是啊，我给老少爷们丢脸了。我一下子醒了！那些天，我随身带着个小包，里面就揣着这张报纸，走到哪里带到哪里。心里憋着一口气，都是‘一碗酱油一碗醋’，人家能，我们为啥不能？！没啥可说的，憋足了劲，干呗！”

“干呗！”不仅仅是向领兵此后的座右铭，他还把这种精神“传帮带”了下来。

20多年来，下吴村经历了向领兵、李德胜、蒋福金三任党支部书记。蒋福金这样评价他的两位前任：“这些年村里的工作，两位老书记功不可没！他们把担子交到我手里后，并没有撒手不管。村里修路、改厕、排污……遇到难题，不用我吭声，他们就主动挨家挨户帮着做工作。两位老书记教我们做人做事的道理，给党支部的年轻人树立了榜样。”

“空心化”仍是个大问题

暮色四合，坐在沭家村头，记者和几位年长的村民聊天。天空，一弯上弦月被点点繁星环绕；不远处的村舍中，灯光透过户户窗棂洒出东束柔波；眼前的池塘里，青蛙高一声低一声唱着小夜曲。

乡村的夜晚，总是那么富有诗意。

“青蛙叫，对你们城里人来说，很惬意吧！我听着，心里空落落的。年轻人都在外面打工，村里就剩下我们这些老年人喽……”一定是猜出了此时我们的心境，一位老者有意无意给我们泼了一瓢凉水。

聊起原因，陪我们来的一位村干部解释：“溧阳电梯业发达，前些年，村里那些头脑活络的年轻人四处闯荡装电梯，有的攒够了家底，当上了老板。于是，更多的年轻人前去投奔。这些年，我们也一直想办法吸引他们回来创业，可是……”

类似的问题，下吴村同样存在。

苏皖两个相邻山村的岁月嬗变

种，香樟树跌到几百块都没人要。”

在调研中，记者了解到，为解决农产品“烂市”问题，“山两边”都使尽了浑身解数，想方设法打通“产、供、销”各个环节。譬如，引进优质品种，引导种植特色农产品，建立专业合作社，打造供销网络，举办各种展销会……

但就客观效果看，问题并没有从根本上得到解决。一位干部坦言：“市场需求，波谲云诡。完全解决‘烂市’，难呐！政府既无法在价格为农民‘兜底’，也不能在经营上越俎代庖。农民呢，一直在‘贵’，一哄而上种；贱了，一拥而上砍”的怪圈里徘徊、徘徊、徘徊……”

“这个顽瘴痼疾难道就没办法解决了吗？”记者替农民着急。

常州市农业农村局局长李星云说：“市易时易，种植亦易。而要‘易’，就需要不断更新观念，需要高素质的人。因此，当务之急是要培养更多懂技术、爱农业、会管理的新型职业农民，让农民成为具有专业技能的‘绿领’。培养‘新农人’迫在眉睫！”

沭家村的吴士明对这个观点翘了大拇指。他清楚记得，从养蚕、种板栗到养青虾、种茶叶，沭家村每一次“人无我有，人有我转”的跨越，背后都是农技员起到了关键作用。

“村里有个‘新农人’，胜过一个活财神。”调研中，无论沭家村还是下吴村，都有这样的共识。

下吴村的吴定义讲述了自己对“新农人”的理解：操作农机需要“新农人”，掌握新农艺需要“新农人”，整合产业模式需要“新农人”，扩大规模经营也需要“新农人”，规范领办合作社还是离不开“新农人”……靠旧式农民实现乡村振兴，是不现实的。

“‘新农人’，不局限在懂农业技术这一个层面上。还应该懂得经营管理——这一点，难度并不比掌握农业技术低。乡村产业要有大发展，这一关，早晚都要过！只有过了这一关，农村的发展，才算迈上了新台阶。”郎溪县农技服务中心主任汪浩说。

规模经营贵在适度

农村改革发展至今天，已迈入了新的阶段。乡村振兴时代，需要怎样的农业组织方式？调研中，我们了解到：随着农业生产方式的改变，无论沭家村还是下吴村都意识到，过去分散、粗放的经营方式，已难以适应现代农业发展的要求，规模经营势在必行。为此，两村正在加大力度推行土地流转机制，把农田集中起来，实行连片开发。

那么，集中到什么程度为宜？

对这个问题，在座谈会上，两位基层干部的观点出现了分歧：

一位年轻的副乡长说：“农业，有规模才有效益。规模宜大不宜小。只有尽可能把田集中在种植大户手里，采用先进的机械耕作，效益才能大大提高。”

另一位农业农村局的调研员则表达了担忧：“规模也不是越大越好。毕竟，我们的机械化水平还不像发达国家那么高。土地太多，未必‘吃’得下。‘吃’不下，一旦碰上极端天气，就会出现庄

合肥未来3年完成104个城中村改造

本报讯(记者 许根宏)记者7月25

日从合肥市城乡建设局获悉，该市正在加大城中村改造力度，确保全市现有104个城中村改造3年内基本完成，共涉及2.8万户、9万人。

今年以来，围绕城中村改造，合肥市进行了多次部署和推进，确保全市现有104个城中村改造3年内基本完成，打造宜居、韧性、智慧城市。

实践中，合肥市整体谋划、分批实施，先急后缓、先难后易，组建工作专班，强化资金平衡，创新供地方式，推动“货币化安置、异地安置、入股安置”等

铜陵提升住宅物业管理服务水平

本报讯(记者 刘洋)记者近日从铜陵市住房和城乡建设局获悉，该市结合当前住宅物业管理服务中存在的突出问题，推进开展“住宅物业管理服务提升行动”，以开展大排查、推进大整治、促进大提升，办好群众天天有感的“关键小事”。

该市对全市410个住宅小区物业管理服务情况开展摸底和问题排查，针对排查出的物业服务质量不高、小区停车供需矛盾突出等问题，组织开展“十大专项治理”，“点对点”推动化解。截至目前，已累计排查出问题852个，完成整改819个。

铜陵将物业管理标准内容清单化，对该市261个物业小区、149个老旧小区常态化开展考评，并分等定级。对于考核检查中发现的问题，该市分类建立整改清单，由住建、市场监管、城管执法、消防救援等相关部门认领，分领域开展专项治理。

今年，铜陵市通过考评已下达《督办单》《工作函》448份，对3家物业服务考评不及格或评分较低的物业公司进行了清退处理。

该市还开通市、县(区)、社区(镇、办)三级“物业便民服务电话”，进一步畅通住宅小区物业服务咨询、问题投诉渠道，提升业主诉求办结时效。今年，铜陵已累计收集物业管理服务意见建议400余条，均及时办理或回应。

岳西为“两宴”划红线

本报讯(记者 李浩 通讯员 曹元馨)时值高考、中考录取通知书发放高峰，为严防“升学宴”“谢师宴”歪风复燃，岳西县纪委监委近日及时提醒广大党员干部和公职人员严守纪律“红线”。

岳西县纪委监委要求各级党委(党组)加强对本单位党员干部职工的教育管理监督，对本单位有子女升学情况的党员干部职工开展提醒谈话，打好“预防针”，架起“高压线”。督促教育部门

社会资金向农村文化产业投资，建立城市对农村的文化援助机制、鼓励农民自建文化设施等等。农村文化建设，是一种基于对农村和农民的理解、尊重之上的引领。既要‘送文化’也要‘种文化’。只有在潜移默化的熏陶中，农民的思想境界才能一步步高尚起来。”常州市委常委、宣传部长陈志良这样认为。

郎溪县常委、宣传部长杨娟也有着自我的理解：“文化是感情的纽带，乡风文明做好了，村民就会更加眷恋脚下这块大地。丰富农民的文化生活，不仅提升其生活质量，也开阔其眼界，提振其精气神，增强其幸福感——这是振兴乡村的动力源。有了这个动力源，他们就会扑下身子为改造这块乡土释放出更多潜能。”

乡村治理最怕“一刀切”

“想的是提高收入，怕的是摊派任务，盼的是自己做主，要的是精准服务！”在和村民座谈中，有人对乡村治理提出了这样的期盼。

在座谈中，村民普遍反映，当前，国家的宏观政策和指导方向很得民心，大家都很满意。但对某些政策“落地”精准度，仍“心里没底”，特别是对有些地方在基层治理过程中存在的“一刀切”现象，尤为反感。

一位在上海闯荡多年，刚刚回乡创业的农民说：“确保十八亿亩耕地的重要性，谁都明白！但是各地的情况不一样，绝对不能一刀切！听说，有些地方强令农户把种茶的坡地改种粮食。更有过分的，在绿化带里种庄稼……这种事儿，国家得管一管呀！”

对农村基层管理，哪些该管哪些不该管，不少村民也提出了自己的看法：

“听说，有些地方连怎样种庄稼、怎样收割都要管。甚至农民自家杀头猪，也要一级一级‘跑证明’，这样弄下去，农民哪还有经营自主权？”

有的农民对禁烧秸秆表示不解：“烧秸秆，真会污染环境吗？祖祖辈辈挖土刨粪，只知道烧秸秆可以肥田、可以杀虫害。不让焚烧，不是加重了病虫害吗？”

也有农民支持禁烧：“烧秸秆，对环境的污染可不敢小看。听说连农业很发达的国家都不提倡烧呢。人家鼓励农民通过秸秆堆肥还田开展资源循环利用。”

还有农民取了一个中间态度：“秸秆焚烧既不能‘一禁了之’，也不能‘一放了之’，应该‘禁疏结合’。‘深处种菱浅种稻，不深不浅种荷花’，凡事都应该因地制宜嘛。”

走进群众中，这些意见令我们深思……

下吴村、沭家村，只是中国广袤地面上的两个普通村落。两个村落发生的故事，算不上惊天动地。但是，一定会镌刻在中国山乡巨变的史册中！

就历史长河来看，几十年，只是短暂的一瞬。但是，我们追踪的这几十年，绝不会像流星一样倏然而逝。它会在我国农村改革发展史上，如铁画银钩般留下浓重一痕！

故事还在继续。章节该如何丰富？史册又该怎样续写？我我都在期待着……

调研组成员：王慧敏 邢宇皓 卢泽华 常 河 苏 雁

(原载7月24日《光明日报》)