

### 满地金黄映桃红

■ 本报记者 武长鹏  
本报通讯员 武清海

“去年秋天，我看到剪枝后的桃林下空地比较多，就种些油菜籽，没想到开春后长得这么好，一亩地少说能多收入千把块钱呢。”4月15日，在亳州市谯城区牛集镇大权村圈椅自然村的桃园里，正在桃园林下除草的果农王怀清对记者说，他在桃树下套种了5亩油菜，不仅实现果林不减产，还能增加收入。

圈椅村是谯城区较为精致的小村庄，仅有34户136人，200多亩土地。该村自然条件优越，土地肥沃，适宜果树生长。多年来，村民养成了种植果树的习惯。近年来，在大权村“两委”的倡导下，圈椅村大力发展林下套种中药材、油菜等特色农作物，拓宽了果农的增收渠道。

“一亩桃树收入8000多块钱，

加上林下油菜地每亩再增收1000多块钱，一亩地年收入超过1万块钱。”王怀清说，他的5亩桃园通过林下套种的方式，年收入在5万元以上。

“产业发展起来了，还要帮助农户在拓宽增收渠道上下功夫。”大权村党委书记孙士光向记者介绍，近年来，由大权村党委牵头，成立了红彤彤家庭农场，通过“非公企业党支部+家庭农场+农户”模式，大力发展水果产业。

“我们帮助农户解决种植过程中的实际问题，家庭农场还负责果农种植技术指导，提高了果农生产管理技能，为果农增产增收奠定基础。”孙士光说。

据牛集镇分管负责人陈金友介绍，近年来，该镇通过果林与油菜(中药材)复合种植，有效提高了土地利用效率，增加了农户收入。

### 菌菇撑开“致富伞”

■ 本报记者 陈成  
本报通讯员 杜瑞

仲春时节，记者走进位于桐城市黄甲镇向阳村的向阳菌棒加工厂，只见十余名工人熟练地进行装袋、灭菌、净化、接种等操作工序，生产好的菌棒整齐码放在厂房内，准备运往食用菌产业园。

向阳菌棒加工厂负责人章航告诉记者，菌棒加工厂作为镇里发展特色产业的重点项目，不仅解决了本地菌棒使用需求，也成为桐城市重要的菌棒供应基地。

近年来，黄甲镇大力发展食用菌产业，引导支持各村种植木耳、香菇等菌类植物。去年，该镇累计生产菌类产品超5000吨，产值近1000万元。

该镇党委委员黄一告诉记者，2021年，镇党委政府主要负责人到食用菌产业先进地区学习经验，同时邀请安徽农业大学等

科研院所专家到镇里调研考察。经过一系列科学指导，镇里引进食用菌新品种、推广低成本优质菌种，食用菌当年种植就产生了可观效益。

为做大做强食用菌产业，黄甲镇采取全域党建的工作方法，把辖区内食用菌种植基地联合起来，打造集研、产、销于一体的食用菌党建联盟，彻底改变了该镇食用菌产业单打独斗、配合不到位、信息不对称等问题。

同时，该镇组织当地乡贤、致富带头人成立食用菌产业指导小组，专门负责提供技术指导、融资贷款、推广销售等服务保障。

“下一步，我们将对食用菌等农特产品实行统一品牌包装、分散经营销售，全面打响‘甲珍土特产’品牌知名度，撑起乡村振兴‘致富伞’。”黄甲镇党委书记朱爱斌告诉记者。

### 茶香悠悠歌满坡

■ 本报记者 徐建 阮孟珂  
本报通讯员 徐新红

“雷坑大茶锅烧得通红滚烫，雷坑小茶碗斟得下大乾坤。啊，九华深处，神奇雷坑，雾绕茶楼包裹着山山岭岭……”4月12日上午，2023池州雷坑绿茶开园节在池州市贵池区梅村镇举行，现场传来阵阵悠扬的歌声。

这首民歌《九华深处 神奇雷坑》在2022中国村歌大赛总决赛中获得一等奖。

“我们村又多了一项‘国字号’荣誉，而且是一项‘有声’荣誉。”雷坑村党委书记、村委会主任王建伟告诉记者。

雷坑村位于贵池区南部山区，这里的茶叶大叶马兰枝叶芽肥壮，香气芬芳。雷坑绿茶已成为中国地理标志产品、安徽省第一个获得国家环保部门认证的有机食品，被评为安徽省名牌产品。

茶乡飞出歌声阵阵，不仅展现了当地茶叶文化的魅力，也显示出茶产业发展的新趋势。在梅村镇的支持下，雷坑村大力发展生态旅游，并推动旅游业与茶产业融合发展。该村培育和发展以茶文化为特色的“农家乐”旅游和民宿产业，初步构建“村主导、农户分散接待”的新型旅游模式。同时，高标准建设茶旅步道、茶事体验馆等茶旅设施，营造浓厚的茶旅融合氛围。

“接下来，我镇将以全域旅游规划为引领，以茶产业发展为龙头，鼓励通过农村集体产权制度改革，盘活现有资产资源，吸引社会资本合作，发展‘旅游+茶’产业，开发以茶为主题的旅游产品，深度挖掘民歌、茶文化以及山水特色，实现以茶促旅、以旅兴茶的良性循环。”梅村镇党委书记徐翔告诉记者。

定远县整合城投公司、村集体经济组织、能人大户及农业项目、农户资金，组建15个强村富民公司，吸引人才参与运营，发展特色产业，推动三产融合、城乡融合——

## 乡村CEO，让村民富起来

■ 本报记者 罗宝  
本报通讯员 王文

瓜蒌基地变身网红打卡地、废角料做成了环保产业、安吉白茶“远嫁”凉亭村，还有SOD大米、玉米小镇……在定远县广大乡村，随着一个个强村富民公司的组建、运作，人才、资金、信息纷纷“奔赴”广袤土地，融合发展如火如荼，发展的激情在碰撞与交融中被点燃。

### 整合资源 “村投”干大事

位于定远县西卅店镇国家级现代农业示范园的定远县农兴农业发展有限公司内，一排排码放整齐的蓝色小篮子占据了车间大半个空间，工人们正加紧赶订单。

“1.5公斤、2公斤及以上规格的都有，主要用于装蘑菇、草莓，一天最高能生产1.2万个，除了供应镇里的众兴菌业公司，我们还积极开拓淮南、蚌埠等地市场。”农兴公司总经理杨兴群告诉记者。围绕服务众兴菌业公司，他们还收购、供应小麦秸秆，处理蘑菇废料，今年随着注塑业务的扩大，预计产值在1200万元以上。

今年53岁的杨兴群做过社办企业会计，干过农产品购销，跑过运输，办过建材厂，2007年担任西卅店镇高潮村党支部书记。2019年，随着众兴菌业公司落户，一天可生产双孢菇60吨，上下游配套服务急需跟上。

定远县因势利导，整合当地3个贫困村产业扶持资金、96户贫困户的小额贷款资金，以及县城乡发展集团、众兴菌业的资金共1000万元成立农兴公司，为企业提供服务。其中，3个村集体经济组织分别占股12%，农户占股40%以上。

有着丰富经营经验的杨兴群被选定担任农兴公司副总经理，后任总经理，并于去年不再担任村干部，做起了专职“乡村CEO”。

“企业有品牌和实力作保障，但如何建立现代管理制度，如何开拓市场，还面临很大的挑战。”杨兴群说。为此，在西卅店镇的引领和帮助下，他规范管理，建立会商机制，外出找市场、上马新项目。几年来，3个村集体每年分别获得分红20多万

元，96户农户每户年分红3000元。去年，3个村集体经济收入均超过100万元。高潮村河套组李树胜、郑海燕夫妻俩，一个在众兴菌业上班，月收入7000元，一个在农兴公司工作，每月5000元工资，离土不离村，家门口实现收入倍增。

近年来，随着农村基础条件不断改善，农村产业不断发展，需要有专业的公司来经营、运作，以增强农村集体经济组织实力，增加农民收入。

“整合城投公司、村集体经济组织、能人大户及农业项目、农户资金，成立‘强村富民’公司，把企业家人力资本与村集体资产经营权结合，让专业的公司、专业的人去运营乡村经济，可有效激发乡村活力、催生多种业态，实现城乡融合、三产融合发展，加快农业农村现代化。”定远县委组织部副部长范永生告诉记者，目前该县首批成立了15家“强村富民”公司，注册资金5000多万元，分为抱团发展、单独经营、入股合营、结对共建等类型。其中，县属重点企业定远城发集团与全县10个“村投”公司入股共营，累计投入资本1579万元。

据统计，2022年，定远县经营收入超100万元的村有50个，占比22.94%，比2021年新增35个，经营收入在50万元以上的村有120个。

### 能人返乡 做活新业态

沿江淮分水岭风景道行至西卅店镇青山村，瓜蒌部落文旅产业园正迎来旅游的又一个黄金季节：400多亩瓜蒌陆续开始播种；300多吨炒制的瓜蒌子销往南京、合肥等地；网红桥、亲水木屋、集装箱民宿、主题民宿和餐厅吸引游客前来“打卡”……

“项目二期，我们将围绕100多亩水面，建设生态岛，开发垂钓、烧烤、露营、钓虾、游船等项目，把这里打造成一个一、二、三产业融合的生态农业旅游目的地。”产业园运营方、安徽恒嘉现代农业有限公司负责人杨智对记者说。

今年49岁的杨智初中毕业后就到厦门、上海等地打工，有了一定积蓄后，于2014年返回家乡从事瓜蒌种植、炒制。从最初的70多亩，到现在的400多亩，他不

仅自有基地不断扩大，还在全镇推广种植2000多亩瓜蒌，并带动阜南、淮南、蚌埠等地种植户发展了1万多亩，统一提供种苗、技术并回收、销售。

为吸引顾客，杨智把基地的一座小桥装扮成网红栈道，没想到，每天吸引几千人来拍照、游玩，还带动了瓜蒌子、矿泉水的销售。

杨智从中发现了生态旅游的前景和商机，而西卅店镇也有意在西山村实施一个文旅项目，于是促成青山村股份经济合作社与恒嘉公司合资，注册滁州市瓜蒌部落文旅有限公司，通过移民项目资金、农村宅基地改革政策，并聘请浙江城市空间规划设计院进行设计，一步步把民宿等项目做起来。去年国庆节期间首次开园营业，最高一天客流量达2万人次，被誉为定远的“小安吉”。

“为扶持企业发展，村合作社出资52%、杨智出资48%，而盈利分红村里占40%、杨智占60%，目的是实现企业能盈利、村民能增收，集体经济能壮大。”西卅店镇组织委员柏杨告诉记者，在瓜蒌部落的带动下，去年青山村集体经济收入突破100万元，其中该项目分红10多万元，村民则通过在公司上班或售卖土特产品增加了收入。

农民要致富，需有产业带动。定远县实施“岭尚定远聚力 产业振兴赋能”工程，定期在全县优选一批示范村，通过“党建引领+”的形式，聚焦政策、人才、项目优势，以强村富民公司为主体，打造示范村全产业链，提升发展能力。

### 强化扶持 提升吸引力

1978年出生的管仕成，在江苏太仓打工多年，有了自己的纺织产品销售公司。几年前，通过招商引资，他返乡创业，在定远县张桥轻纺产业园成立了滁州市千丝露纺织科技有限公司。

管仕成发现，园区的轻纺企业在生产过程中产生了大量的废纸管和废泡沫，胡乱堆放不仅带来污染，还可能引发火灾。如何经过处理“变废为宝”的念头在他的头脑中形成了。

管仕成的眼光、经验与张桥镇服务、壮大轻纺产业园的愿望一拍即合。去年，由该镇所辖16个村出资成立的安徽兴桥农

业发展有限公司与千丝露纺织科技有限公司合作，共同出资成立定远县千桥再生资源有限公司，从事轻纺园区生产的木架托盘、废纸管、废泡沫的回收、加工、销售。

“园区目前已开工的纺织企业有13家，正规规划建设还有30多家，如果全部开足马力生产，一天产生的废弃物100吨左右，再生资源公司一年产值可达8000万元，用工40多人，16个村每个村每年能获得30多万元纯经营性收入。”管仕成告诉记者。

围绕“强村富民”公司在运营过程中遇到的困难，定远县村级集体经济发展办公室及时组织会商解决，并提供“菜单式”服务，打通制约发展“瓶颈”。比如，在承揽60万元以下基础设施工程时优先选择“强村富民”公司；创建乡村振兴金融示范区，提供纯信用贷款；建立容错纠错机制和投融资风险管控机制，鼓励引导闯市场。

去年，农兴公司得知众兴菌业要扩大生产规模，产品预包装用量将大幅增加。经公司董事会研究，决定新上一条生产线，但苦于资金不足。县村级集体经济发展办公室了解情况后，积极协调担保公司、金融部门与农兴公司对接，确保了预包装生产线顺利投产。

吴圩镇高埂村与安徽农科院合作，打造“玉米小镇”农业生态旅游项目；能仁乡亭亭村与浙江安吉县溪龙乡黄杜村开展党建结对共建，今年种植白茶将达1000亩，并形成种植、加工、销售产业链条……如今，这些产业强村急需选聘职业经理人来运作“强村富民”公司。对此，范永生认为，目前主要聘用的是离任村干部、返乡创业能人、村企合伙人等，下一步将在薪酬体系、扶持政策等方面积极探索，增强吸引力，面向全国招募到更多优秀的“乡村CEO”来定远运营乡村产业。

■ 题图：位于定远县西卅店镇瓜蒌部落的水上娱乐项目。  
■ 本报记者 罗宝 本报通讯员 王文 摄



更多内容  
扫码阅读

■ 黄山市屯溪区奕棋镇按照“一村一品、一村一景、一村一韵”的工作思路，大力发展乡村旅游，吸引了众多游客。图为4月15日，市民在该镇的丢丢熊欢乐农场里休闲度假。  
■ 本报记者 潘成 本报通讯员 王珊 摄



► 4月11日，在枞阳县官埠桥镇官山村白茶种植基地，村民正在采摘春茶。  
■ 本报记者 刘洋  
■ 本报通讯员 王章志 摄



### 入股“鼓”了钱袋子

■ 本报记者 丰静  
本报通讯员 钱良好

4月15日清晨，庐江县龙桥镇凌安村寨基山的茶园里，采茶工们早已采下一片片嫩绿的芽尖。

“现在正是茶叶上市旺季，在合作社的带动下，我和老伴一起来茶园采茶，一天有200多块钱收入。”今年55岁的村民夏玉兰告诉记者。

凌安村是省级森林村庄、市级生态村，有着万亩竹林、千亩茶园，风光旖旎。然而，过去由于村民外出打工较多，对茶园、竹林等缺乏管理，存在“守着青山没柴烧”的现象。

为发展村集体经济，凌安村邀请经济能人夏则胜返乡创业，成立了盛夏笋业合作社，全村200多户村民入股合作社。

今年春季，凌安村春笋产量达到300万公斤，产值近千万元，户

均增收3000元左右。

2018年，村“两委”又带头组建了富春供销社。50多户村民入股合作社，接手扶贫项目——凌安茶叶加工车间。通过建立“合作社+农户+公司”经营模式，茶叶产业实现“统一种植、统一采摘、统一加工、统一包装、统一销售”。

“我将自家5亩茶园入股，另外还投入了6万多元股金，去年分红9万多元。看今年的行情，估计分红不低于10万元。”村民夏云说。去年，凌安村通过固定分红和股份分红，实现村集体收入超80万元。

记者发现，依靠竹林、茶园等特色风光，凌安村如今已有不少游客慕名前来休闲度假。

“下一步，我们将继续延伸产业链，提升附加值，做好农旅富民产业。”凌安村党委书记盛青松告诉记者。